

A. Strateški in dolgoročni cilji prejemnika, ukrepi za njihovo doseg, ciljne in izhodiščne vrednosti ter kazalniki prejemnika, s katerimi spremlja doseganje ciljnih vrednosti

Opis

A. Strateški in dolgoročni cilji prejemnika stabilnega financiranja

Univerza v Ljubljani (UL) je najstarejša in največja visokošolska ter znanstveno raziskovalna ustanova v Sloveniji, ustanovljena leta 1919. Danes jo obiskuje okoli 40.000 študentov, zaposluje pa več kot 6.600 visokošolskih učiteljev in sodelavcev, raziskovalcev ter strokovnih sodelavcev na **23 fakultetah in 3 umetniških akademijah**. Uvrščena je med 501-600 najboljših svetovnih univerz po šanghajski lestvici (ARWU1) (A World Top 501 - 600 University in Shanghai ranking (ARWU)). Po podatkih baze Sicris ima UL več kot 4.400 raziskovalcev, kar pomeni več kot 30 odstotkov vseh registriranih raziskovalcev v Sloveniji. Na raziskovalnem področju UL pokriva in razvija vsa področja po FRASCATTI klasifikaciji. Na UL je 2021 delovalo 269 raziskovalnih skupin v okviru 186 raziskovalnih programov. Velikosti ustrezno na UL prispevamo tudi največji delež raziskovalnih rezultatov v Sloveniji. UL je močno vpeta tudi v mednarodni prostor in je članica ene najboljših zvez evropskih univerz EUTOPIA ter članica več drugih mednarodnih združenj univerz kot The Guild, CELSA, LERU-CE7, UNICA, Utrechtska mreža, Evropska zveza univerz (EUA), Rectorski forum JV Evrope in Zahodnega Balkana ter drugih mrež in združenj.

Zavezanost k raziskovalni univerzi izhaja iz vizije, iz katere navajamo temeljna poslanstva, povezana z znanstvenoraziskovalno dejavnostjo:

- *gajiti vrhunsko raziskovanje ter dosegati odličnost in najvišja etična merila na vseh področjih znanosti in umetnosti;*
- *skrbeti za utrjevanje nacionalne samobitnosti, posebej z razvojem slovenske znanstvene in strokovne terminologije;*
- *na osnovi lastnega raziskovanja ter domačih in tujih raziskovalnih dosežkov izobraževati ustvarjalne, kritično misleče in vrhunske znanstvenike, umetnike in strokovnjake, ki so usposobljeni za trajnostno naravnano in odgovorno vodenje ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter ob upoštevanju človekovih pravic. Posebno skrb namenjati vključujočemu raziskovalnemu, izobraževalnemu in delovnemu okolju ter razvoju talentov ob upoštevanju humanističnih načel;*
- *spodbujati interdisciplinarni in multidisciplinarni študij ter izmenjevati svoje dosežke na področju znanosti in umetnosti z drugimi univerzami in znanstveno raziskovalnimi ustanovami. Tako bo UL prispevala svoj delež v slovensko in svetovno zakladnico znanja, iz nje prenašala znanje med študente in študentke ter prispevala h globalni družbi znanja;*
- *sodelovati z organizacijami iz gospodarstva in storitvenih dejavnosti v javnem in zasebnem sektorju, z državnimi organi, lokalnimi skupnostmi ter civilno družbo. S tem bo UL pospeševala uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispevala k družbenemu razvoju. Z dejavnim odzivanjem na dogajanja v svojem okolju mora UL predstavljati kritično vest družbe in sooblikovati državljane in državljanke, ki se bodo odločno in odgovorno spoprijemali z razvojnimi izzivi 21. stoletja.*

UL je v Strategiji UL za obdobje 2022-2027 opredelila posebna **razvojna področja in s tem ključne strateške cilje in dolgoročne cilje** na področju raziskovalnega dela:

- **spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti, vpetost v mednarodno okolje, interdisciplinarnost, odprtost in družbeno relevantnost ter**
- **nadgraditi podporo prenosu znanja in umetnosti v vse sfere družbenega življenja.**

Pri tem smo posebej izpostavili, da je za doseg teh ciljev potrebno okrepiti finančni položaj, nadgraditi procese in infrastrukturo ter podpirati razvoj kadrov. Univerza v Ljubljani je pri tem izpostavila svojo zavezanost trajnostnemu razvoju kot osrednjemu vsebinskemu področju raziskovalnega dela. Koncept trajnosti krepi tudi sinergije med znanstvenimi disciplinami, saj z interdisciplinarnim pristopom podpira gospodarski in družbeni razvoj Slovenije.

Zato smo si na UL v skladu s ključnimi strateškimi cilji UL v obdobju 2022-2027 v Načrtu izvajanja stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti za obdobje 2022-2027 postavili naslednjih 10 strateških in dolgoročnih ciljev stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti:

Spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti:

1. Krepi odličnost programskih skupin, še posebej na strateških področjih EU ter na (do sedaj) podhranjenih področjih
2. Povečevati število najbolj prestižnih raziskovalnih projektov in vključenost v odlične evropske raziskovalne konzorcije
3. Krepi odličnost znanstvenih objav:
4. Spremeniti vrednotenje dosežkov v znanosti in umetnosti
5. Nadgraditi podporno okolje znanstvenemu in umetniškemu delu

Krepi vpetost v mednarodno okolje in interdisciplinarnost:

6. Okrepi mednarodno povezovanje raziskovalcev in študentov UL
7. Podpirati razvoj kadrov in internacionalizacijo

Nadgraditi podporo prenosu znanja in umetnosti v vse sfere družbenega življenja:

8. Okrepi sodelovanje z okoljem pri prenosu znanja, inovacij in ustvarjalnosti

Spodbujati odprtost in družbeno relevantnost:

9. Okrepi promocijo povezovanja znanosti z različnimi javnostmi
10. Krepi zavedanje in zavezanost k trajnostnemu razvoju

1.cilj : Krepiti odličnost programskih skupin, še posebej na strateških področjih EU ter na (do sedaj) podhranjenih področjih

UL je do leta 2022 sodelovala v 186 raziskovalnih programih (t.j. dolgoročnih raziskovalnih aktivnosti večjih skupin raziskovalcev na določenem znanstvenem področju), ki so se do leta 2022 za vse slovenske raziskovalne organizacije odobraval in potrjevali na razpisih ARIS. Po uvedbi stabilnega financiranja se raziskovalni programi (oziroma programske skupine) prešli v financiranje v PSF steber. S stabilnim financiranjem je UL dobila možnost, da sledi svojim strateškim interesom in z razvojem svojega lastnega notranjega sistema evalvacije s poudarkom na kvalitativnih kriterijih nagraduje odličnost raziskovalnih programov (RP) ter podpre tudi raziskovalne programe z znanstvenih področij, ki so bili do sedaj zaradi omejenih finančnih možnosti premalo financirani. Zato smo si za cilj zadali krepiti odličnost programskih skupin, še posebej na strateških področjih EU ter na (do sedaj) podhranjenih področjih, ki ga bomo uresničevali tako, da bomo:

- **izvajali ocenjevanje raziskovalnih programov ter z dodatnimi sredstvi nagradili najbolj odlične raziskovalne programe ter tiste raziskovalne programe na strateških področjih, kot so opredeljena na ravni EU v okvirnem programu Obzorja Evropa;**
- odprli bomo tudi možnost **vzpostavitve novih raziskovalnih programov na prebojnih interdisciplinarnih področjih** za vse članice UL, dodatno pa tudi za članice UL, ki **prejemajo na zaposlenega manj kot 70 % programskih sredstev glede na povprečje posameznega področja** (umetnost, tehnika, biotehnika in biomedicina, naravoslovje, družboslovje in humanistika);
- na UL želimo tudi **postaviti svoj sistem ocenjevanja kakovosti raziskovalnih programov**. Skozi leta bomo izvajali evalvacijo raziskovalnih programov, ki delujejo na posameznih področjih ERC (Evropskega raziskovalnega sveta).

UL namerava ta svoj cilj doseči in navedene ukrepe uresničiti preko naslednjih internih razpisov in pozivov, financiranih iz PSF in ISF sredstev stabilnega financiranja znanstveno raziskovalne dejavnosti UL:

- Interni razpis za povečanje obstoječih raziskovalnih programov (RP)
- Interni razpis za povečanje ostoječih RP na strateških področjih EU
- Interni razpis za nove RP
- Interni razpis za nove RP za članice, ki prejemajo po analizi UL manj kot 70 % sredstev PSF na zaposlenega glede na povprečje ved (Akademija za glasbo AG, Akademija za likovno umetnost in oblikovanje ALUO, Naravoslovnotehniška fakulteta NTF, Fakulteta za pomorstvo in promet FPP, ZF Zdravstvena fakulteta, Pedagoška fakulteta PEF, Pravna fakulteta PF)
- Interni poziv za ocenjevanje raziskovalnih programov

Do leta 2027 želimo povečati financiranje 39 najbolj odličnim in strateškim programskim skupinam in ustanoviti ter financirati 9 novih raziskovalnih programov na novih prebojnih interdisciplinarnih ali strateških področjih ter raziskovalnih programov na članicah UL, ki do sedaj niso imele možnosti sodelovanja v programskih skupinah.

Kakovost programskih skupin želimo okrepiti tudi z vključevanjem mladih raziskovalcev (doktorskih študentov, financiranih iz sredstev PSF), ki jih kot visokošolska ustanova tudi izobražujemo na doktorskem študiju. Namen programa mladih raziskovalcev je kadrovsko pomladiti raziskovalne programe in na podlagi pogodbe o zaposlitvi za določen čas največ štirih let omogočiti doktorskim študentom sodelovanje pri raziskovalnem in pedagoškem delu, razvoj raziskovalnih kompetenc in veščin ter pridobitev doktorata znanosti. Mladi raziskovalci vplivajo na dinamiko raziskovalnega okolja, spodbujajo inovativnost in krepijo inovacijski potencial raziskovalnih programov.

Mlade raziskovalce bomo raziskovalnim programom dodeljevali na podlagi vsakoletnega odprtega razpisa za mlade raziskovalce. Načrtujemo, da bodo raziskovalni programi do leta 2027 zaposlili 600 mladih raziskovalcev.

2.cilj: Povečevati število najbolj prestižnih raziskovalnih projektov in vključenost v odlične evropske in mednarodne raziskovalne konzorcije

UL je v obdobju 2016-2021 sodelovala v mnogih evropskih in mednarodnih projektih (892), od tega v evropskem okvirnem programu Obzorje v 196 projektih. Med temi je sodelovala v 33 prestižnih evropskih in mednarodnih projektih kot koordinator oziroma nosilna organizacija (5 ERC, 2 HE ERA Chair, 8 koordinatorskih večpartnerskih EU projektov, 3 ameriški koordinatorski AFOSR projekt, itd). Po podatkih baze Evropske komisije je bila UL v programu Obzorje 2020 po številu projektov najuspešnejša univerza v EU13 novih državah članicah EU, ki so se EU pridružile po letu 2004. Evropski in mednarodni razpisi pa so vsako leto bolj in bolj konkurenčni. UL želi še naprej ohranjati uspešnost in **povečevati število najbolj prestižnih raziskovalnih projektov in vključenost v odlične evropske raziskovalne konzorcije in sicer:**

- z intenzivnim povezovanjem z odličnimi raziskovalnimi organizacijami ter univerzami, s katerimi smo strateško povezani v okviru različnih združenj ali drugimi odličnimi mednarodnimi partnerji ter z gospodarskimi organizacijami in različnimi družbenimi skupinami in končnimi uporabniki raziskav;
- z izboljševanjem kakovosti prijav raziskovalnih projektov na evropske in mednarodne razpise in
- s strokovno podporo, ki jo nudimo s pomočjo Razvojnega sklada UL, pri pisanju in izboljševanju odličnosti projektnih prijav na evropske in mednarodne razpise, še posebej razpise Obzorja Evropa in v okviru tega razpise za najprestižnejše projekte ERC in EIC
- s povečevanjem uspešnost na najbolj prestižnih in konkurenčnih ERC in EIC razpisih

Uspeh na tem področju bomo merili s *številom novo pridobljenih evropskih in mednarodnih projektov*, še posebej projektov Obzorja Evropa in v okviru tega programa tudi *število ERC in EIC projektov*. Do leta 2027 načrtujemo pridobiti skupno 1000 novih evropskih in mednarodnih projektov od tega 220 projektov programa Obzorje Evrope. Pridobiti želimo tudi vsaj 10 novih prestižnih ERC in EIC projektov kot nosilna organizacija in 10 kot partnerska organizacija.

3.cilj: Krepiti odličnost in odmevnost znanstvenih objav

Na uvrščanje UL na mednarodnih lestvicah univerz pomembno vplivajo prav raziskovalni dosežki. Z namenom izboljšanja uvrstitve na mednarodnih lestvicah v strateškem obdobju 2022-2027 vidimo na tem področju več možnosti predvsem pri spodbujanju odličnih objav. Pri nagrajevanju odličnosti smo pri podeljevanju nagrad in priznanj v okviru Tedna univerze pričeli prepoznati najodličnejše raziskovalne dosežke raziskovalcev in dosežke strokovnih sodelavcev. S prejemom stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti smo zagotovili sredstva za raziskovalno, razvojno in inovacijsko dejavnost na vseh članicah s poudarkom na načelih odprte znanosti in odgovornega raziskovanja. Za najuspešnejše raziskovalce želimo vzpostaviti nagrajevanje na vseh članicah. Dopolnili smo tudi habilitacijska pravila, tako da smo povečali zahteve po raziskovalnih dosežkih in izkazanem mednarodnem sodelovanju. Vzpostavili smo tudi skupno organizacijsko enoto – Založbo Univerze v Ljubljani

(do sedaj so imele nekatere članice UL svoje založbe), ki bo povezovala založniško dejavnost na celotni univerzi in tako bolj učinkovito diseminirala vrhunska znanstvena dela v domačem in mednarodnem prostoru.

Da bi izboljšali odličnost in odmevnost znanstvenih objav, bomo **krepiли delovanje članic UL na področju mehanizmov za boljše mednarodno uvrščanje UL na vseh področjih znanosti in umetnosti**. Vse znanstvene objave bodo shranjene in javno dostopne preko Repozitorija UL, ki je mednarodno interoperabilen in dostopen agregatorjem, s čimer se bodo razširili podatki o publikacijah po vsem svetu. Na ta način bomo povečali vidnosti in odmevnost publikacij, kot tudi uporabo raziskovalnih rezultatov za nove raziskave, družbene inovacije in različne druge uporabe. Tako načrtujemo, da bomo do leta 2027 povečali *citiranost objav raziskovalcev UL* (merjeno vsako leto za 10-letno obdobje v bazi Web of Science (c10) na 1.300.000, hkrati pa si želimo povečati *število raziskovalcev na UL, uvrščenih med 2% najbolj citiranih raziskovalcev na svetu* na svojem področju (baza Elsevier/Scopus) na 100.

4.cilj: Spreminjati vrednotenje dosežkov v znanosti in umetnosti

UL že dolgo časa sodeluje v mednarodnih iniciativah in konzorcijih za uveljavljanje reform na področju znanosti in razvoju vseh vidikov odprte znanosti. Kot partnerska organizacija je UL sodelovala tudi v dveh OpenAIR projektih. Poleg uveljavljanja odprte znanosti si je UL za cilj zadala **spreminjati vrednotenje dosežkov v znanosti in umetnosti znotraj UL in mednarodno**. Aktivno se želi vključiti v mednarodne iniciative za spreminjanje vrednotenja raziskav, raziskovalnih dosežkov, raziskovalcev in raziskovalnih organizacij, saj deli mnenje mnogih univerz in raziskovalnih organizacij po Evropi in v svetu, da je potrebno pri vrednotenju rezultatov raziskav in raziskovalcev dati prednost kvaliteti, zanesljivosti, ponovljivosti in/ali pristnosti pred kvantiteto, priljubljenostjo avtorjev, njihove pripadnosti ter zanašanjem na metriko znanstvenih revij.

Da bi kar najbolje dosegala ta cilj, se bo *UL pridružila koaliciji CoARA* (Coalition for Advancing Research Assessment), ki je nastala na pobudo Evropske komisije z namenom spremembe vrednotenja raziskovalne dejavnosti. UL bo do leta 2027 *pripravila tudi svoj COARA akcijski načrt*, v katerem bo opredelila, kako bo na svoj način in v skladu s svojo dinamiko uveljavila načela COARA koalicije zapisana v Sporazumu o reformiranju raziskovalnega vrednotenja. Sodelovala bo tudi v COARA nacionalni koordinaciji.

V evalvacije vseh internih razpisov bomo tudi vključili poudarjeno vrednotenje programov in projektov na osnovi kvalitativnih kriterijev in odprte znanosti.

Ti koraki bodo UL pomagali uskladiti prakso vrednotenja raziskav s sodobnimi načeli odgovornega vrednotenja raziskav, kar bo zagotovilo pravičnejše in bolj smiselno priznavanje znanstvenih in umetniških prispevkov.

5.cilj: Nadgraditi podporno okolje znanstvenemu in umetniškemu delu

Odlično raziskovalno delo potrebuje odlično strokovno podporo in infrastrukturo. S stabilnim financiranjem so se odprle možnosti, da več sredstev namenimo tudi tovrstni podpori. Zato želimo na UL nadgraditi podporno okolje znanstvenemu in umetniškemu delu in tudi na ta način prispevati k odličnosti raziskovalnega in umetniškega dela. Ta cilj želimo doseči z naslednjimi ukrepi:

1. Povečanje števila zaposlenih v raziskovalnih pisarnah rektorata in članic UL: Na UL so bile do sedaj strokovne službe za podporo raziskovalnemu delu zelo vitke, na nekaterih članicah UL takšne podpore sploh ni bilo. S sredstvi stabilnega financiranja smo strokovnim službam na članicah in na rektoratu omogočili kadrovske okrepitve in sicer je naš cilj, da *skupno število vseh strokovnih delavcev v raziskovalnih pisarnah* do leta 2027 povečamo vsaj za 31 oseb.

2. Povečanje integracije in usposobljenosti strokovnih služb: UL je zelo decentralizirana univerza, vsaka članica UL ima svoje podporne strukture različno urejene. Strokovni delavci v raziskovalnih pisarnah UL so se do sedaj občasno srečevali in povezovali ob različnih strokovnih vprašanjih. Z namenom dviga kakovosti raziskovalnega dela pa želimo to povezovanje in integracijo okrepiti in vsaj *2x letno organizirati posvete strokovnih delavcev in raziskovalnih pisarn z izmenjevanjem dobrih praks in znanj*, po možnosti vsakič na drugi članici UL, kjer bodo lahko posamezne raziskovalne službe gostujoče članice tudi predstavile svojo organiziranost in delovanje. Poleg posvetov pa bomo tudi z dodatnimi usposabljanji strokovnih delavcev in udeležbo na konferenci EARMA (European Association of Research Managers and Administrators) krepili njihove kompetence, veščine in znanja.

3. Okrepitev področja etičnosti in integritete v raziskovanju in znanstvenemu publiciranju – V preteklih letih smo na UL veliko naporov posvečali krepitvi zavedanja in spodbujanju raziskovalne integritete ter spoštovanja etičnih standardov na vseh korakih in vidikih izvajanja raziskav. Na državnem noviju že obstajata Komisija za medicinsko etiko ter Komisija za etiko v veterinarstvu, na UL pa Komisija za etična vprašanja. Članice UL so ustanovljale svoje etične komisije, na nivoju UL pa smo ustanovili tudi univerzitetno Komisijo za etiko v raziskavah, ki vključuje delo z ljudmi. UL je sprejela svoj Etični kodeks za raziskovalce in Načrt seznanjanja raziskovalcev z etičnimi načeli tega kodeksa. Kljub temu pa so raziskovalci pogrešali strokovno podporo in pomoč pri etičnih vprašanjih, ki se pojavljajo pri njihovem raziskovalnem delu ali pri raziskovalnih projektih. Da bi okrepili področje etičnosti in integritete v raziskovanju in znanstvenem publiciranju, bomo ustanovili *posebno enoto za etiko in integriteto v raziskovanju*, ki bo raziskovalcem in vodstvu nudila strokovno in strateško podporo pri vseh odprtih vprašanjih na področju raziskovalne etike in integritete ter skrbela za izobraževanje in uposabljanje raziskovalcev in študentov.

4. Zagotavitev systemske, strokovne in tehnološke podpore pri pridobivanju, hranjenju, upravljanju in dostopu do objav in podatkovv skladu z načeli odprte in odgovorne znanosti -

Repozitorij UL, ki deluje v okviru infrastrukturnega centra na rektoratu UL, je odprtodostopen in mednarodno interoperabilen repozitorij za hrambo publikacij, podatkov in ostalih raziskovalnih rezultatov. Da bi *izpolnjeval kriterije zaupanja vrednega repozitorija*, kot to zahtevajo financirani raziskavi (ARIS, Evropska komisija in drugi) za hrambo rezultatov raziskav, ki jih financirajo, bo UL ves čas nadgrajevala funkcionalnosti repozitorija glede na nova določila o odprtem dostopu do rezultatov raziskav in na ta način omogočala raziskovalcem sodelovanje v nacionalnih in mednarodnih raziskavah.

5. Krepitev kakovosti delovanja Mreže infrastrukturnih centrov UL (MRIC UL): Univerza v Ljubljani je leta 2018 ustanovila organizacijsko enoto Mreža raziskovalnih infrastrukturnih centrov UL (MRIC UL), znotraj katere deluje enako poimenovan infrastrukturni program, preko katerega UL nudi infrastrukturno podporo raziskovalcem UL in njihovem raziskovalnemu delu v okviru raziskovalnih programov in projektov. V okviru MRIC UL sodeluje 31 infrastrukturnih centrov na 14 članicah UL in rektoratu. Infrastrukturni centri v okviru MRIC UL razpolagajo s sodobno raziskovalno opremo in z visoko usposobljenimi kadri, ki imajo znanje za uporabo le teh. Infrastrukturni centri nudijo podporo tudi v obliki instrumentalne podpore, podpore znanstvenim zbirkam, popularizaciji znanosti in podobno. Usluge oziroma opremo infrastrukturnega programa MRIC UL poleg raziskovalcev UL uporabljajo še dodiplomski ter podiplomski študenti ter številni zunanji uporabniki. Infrastrukturna podpora je tako opora raziskovalnemu in

razvojnemu delu, ki se izvaja na Univerzi v Ljubljani na nacionalnem kot tudi mednarodnem področju. Infrastrukturni program ima pomembno vlogo tudi pri podpori sodelovanju UL v mednarodnih infrastrukturnih projektih in zrelih evropskih raziskovalnih infrastrukturah ESFRI, kot so CESSDA, ESS, EATRIS, ELIXIR, SIMBION/Euro-Bioimaging, E-RIHS, CLARIN, LifeWatch, EPOS, PRACE, DARIAH in Instruct-ERIC. UL je vključena v nacionalna vozlišča in nacionalne konzorcije teh Evropskih infrastrukturnih konzorcijev (European Research Infrastructure Consortium - ERIC), nekatere nacionalne konzorcije in vozlišča UL tudi vodi kot glavni partner (kot npr. ELIXIR, EATRIS, SIMBION, CESSDA).

Ob uvedbi stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti se je financiranje MRIC UL vključilo v ISF steber v enakem letnem znesku, kot do leta 2022. Na začetku stabilnega financiranja bomo MRIC financirali po enakem ključu kot pretekla leta, do leta 2027 pa želimo *pripraviti metodologijo za vrednotenje delovanja in razdelitev sredstev namenjenih infrastrukturnim centrom v okviru MRIC*, ki nam bo omogočila zagotavljanje dvig kakovosti dela infrastrukturnih centrov.

6. Modernizacija raziskovalne opreme: Za kakovostno raziskovalno delo je nujno potrebna tudi najsodobnejša raziskovalna oprema v laboratorijih in infrastrukturnih centrih. Zato bomo del sredstev stabilnega financiranja namenili sofinanciranju nakupov nove raziskovalne opreme. V okviru Meril UL za razporejanje sredstev za stabilno financiranje znanstvenoraziskovalne dejavnosti bomo namenili *del sredstev za sofinanciranje nakupa raziskovalne opreme* na podlagi odobrenih prijav razpisa nacionalne agencije za raziskovalno opremo. Iz sredstev stabilnega financiranja bo UL prispevala največ polovico lastnega financiranja odobrene opreme in hkrati največ 30 % nabavne vrednosti prijavljene opreme. Tako želimo do leta 2027 omogočiti nakup vsaj 150 kosov potrebne nove sodobne raziskovalne opreme.

6.cilj: Okrepiti mednarodno povezovanje raziskovalcev in študentov UL

Mednarodno povezovanje UL je zelo široko in raznovrstno. Univerza intenzivno sodeluje v 33 mednarodnih mrežah in združenjih (članice UL pa še dodatno v mnogih), pri čemer je poleg sodelovanja z najodličnejšimi univerzami v združenjih in povezavah znotraj EU (EUTOPIA, The Guild, CELSA, LERU-CE7, Utrechtska mreža, UNICA EUA), UL strateško usmerjena tudi v Zahodni Balkan, sodelovanje z Afriko (ARUA-GUILD centri raziskovalne odličnosti) in povezovanje z zamejskimi Slovenci. Obenem s Svetovno mrežo Univerze v Ljubljani (SMUL) slovenskim znanstvenikom in raziskovalcem, ki delujejo v tujini, pomaga ohranjati stik in spodbuja njihovo sodelovanje. K mednarodnemu sodelovanju spodbujamo vse raziskovalce in študente, kar so do sedaj delno omogočala razna projektna sredstva (npr. EUTOPIA projekti) ali sredstva programa ERASMUS+ K1, vendar so bila ta sredstva precej omejena. Z stabilnim financiranjem so se odprle **dodatne možnosti, da raziskovalcem in študentom omogočimo mednarodno povezovanje** in sicer z ukrepoma:

1. Vzpostavitev Skladov in drugih mehanizmov, ki omogočajo vključevanje in povezovanje raziskovalcev in študentov znotraj institucionalnih združenj UL ali v okviru drugih mednarodnih združenj, članarine in sodelovanje na mednarodnih konferencah, simpozijih in uredniških odborih ali omogočajo gostovanje poletnih šol in mednarodnih znanstvenih srečanj

Spremljali bomo ali članice UL zagotavljajo IRD (v podporo individualnemu raziskovalnemu delu) sredstva raziskovalcem za usposabljanja, konference in sodelovanje v združenjih in/ali vzpostavljajo tudi Sklade ISF za financiranje različnih oblik mednarodnega raziskovalnega povezovanja študentov, pedagogov in raziskovalcev, ki omogočajo mobilnosti v okviru EU in širše, povezovanje s partnerskimi organizacijami in povračila potnih stroškov za udeležbo na mednarodnih konferencah, srečanjih mednarodnih združenj in uredniških odborov ter za podporo organizaciji poletnih šol in gostovanja mednarodnih znanstvenih srečanj.

2. Financirati kratke raziskovalne projekte odličnih slovenskih raziskovalcev/profesorjev iz tujine s študenti UL 1., 2. in 3. stopnje – v okviru razpisa Razvojnega sklada želimo financirati kratke raziskovalne projekte odličnih slovenskih raziskovalcev, ki delujejo v tujini, s študenti 1. 2. in 3. stopnje na UL. Na ta način želimo okrepiti okrepiti sodelovanje slovenske raziskovalne skupnosti, ki deluje v tujini s študenti UL in povečati njihove raziskovalne kompetence.

Preko kazalnika *Število raziskovalnih projektov s študenti 1. 2. in 3. stopnje v obdobju* bomo spremljali skupno število odobrenih raziskovalnih projektov s študenti, predvidoma bomo do konca leta 2027 financirali najmanj 8 tovrstnih projektov.

7. cilj: Podpirati razvoj kadrov in internacionalizacijo

UL je kot največja in najstarejša visokošolska ustanova tudi valilnica najbolj usposobljenih in najbolj ambicioznih bodočih kadrov. Poleg vzgajanja bodočih kadrov v okviru študijskega procesa pa UL vsa leta krepí tudi svoj lasten kadrovskega potencial in gradi svojo kakovost z izobraževanjem in usposabljanjem obstoječih kadrov, poleg tega pa s privabljanjem najbolj odličnih kadrov iz tujine poskuša internacionalizirati kadrovske sestavo. Stabilno financiranje nam je omogočilo razviti dodatne ukrepe za **razvoj kakovosti tudi na področju razvoja kadrov in internacionalizacije**, med drugim;

1. Krepi odličnost mentoriranja doktorskih študentov – z namenom nagraditi najboljše raziskovalce na Univerzi v Ljubljani bomo vsako leto objavili razpis za dodelitev do 10 dodatnih mentorskih mest za mlade raziskovalce izjemnim mentorjem. Izbrani izjemni mentorji bodo prejeli dodatna sredstva za usposabljanje mladih raziskovalcev. Do leta 2027 načrtujemo dodatnih 40 zaposlitev mladih raziskovalcev pri izjemnih mentorjih.

2. Pomagati pri prijavah na razpise Marie S. Curie Actions, namenjenih mobilnosti raziskovalcev – preko evropskih projektov Obzora Evropa Marie S. Curie (MSCA) želimo privabiti na UL odlične tuje in domače doktorske in podoktorske raziskovalce, zato prijaviteljem na MSCA razpise z UL nudimo podporo pri pisanju prijav. V obdobju od 2016 do 2021 je UL pridobila 13 MSCA projektov. V obdobju od 2022 do 2027 želimo pridobiti 20 novih MSCA projektov

3. Omogočiti sofinanciranje zaposlovanja (reintegracijo) odličnih slovenskih raziskovalcev iz tujine – to bomo omogočili tako, da bomo preko razpisa Razvojnega sklada UL omogočili 50% sofinanciranje plače odličnih slovenskih raziskovalcev, ki se bodo vrnili iz tujine in za nadaljnjih 5 let zaposlili na članici UL. Do leta 2027 načrtujemo zaposlitev 4 odličnih slovenskih raziskovalcev, ki bi se vrnili v Slovenijo in zaposlili na UL.

8. cilj: Okrepiti sodelovanje z okoljem pri prenosu znanja, inovacij in ustvarjalnosti

Na UL je bilo med leti 2017 in 2021 razkritih skupno 86 izumov. V istem obdobju je bilo sklenjenih 8 licenčnih pogodb oz. pogodb o prodaji intelektualne lastnine. V tem obdobju je UL v okviru Javnega razpisa za podporo prenosa tehnologij iz JRO v gospodarstvo (2017-2022) ustanovila

Pisarno za prenos znanja in z njeno pomočjo zagotavlja potrebno podporo prenosu znanja v gospodarstvo. V tem času so bili vzpostavljeni vsi potrebni procesi in pridobljene zahtevane kompetence, pokazali pa so se tudi že vidni rezultati.

Število izumov in licenčnih pogodb nedvomno nakazuje na potencial UL na tem področju, zato je UL okrepitev sodelovanja z okoljem vključila v svojo strategijo v obdobju 2022-2027.

Po zaključku projektnega financiranja v letu 2022, je bila ključna ohranitev Pisarne za prenos znanja ter s tem nivoja storitev in podpore, ki ga ta nudi raziskovalcem. Iz nihanja števila razkritih izumov v preteklih letih je razvidno, kako pomembna je kvalitetna strokovna podpora raziskovalcem pri prepoznavanju, zaščiti in trženju znanstvenih rezultatov, vključno z razpoložljivimi finančnimi sredstvi za patentno zaščito in razvitostjo univerzitetnega inovacijskega ekosistema.

Zato smo si ob možnosti stabilnega financiranja v letu 2022 zadali cilj, da bomo okrepili sodelovanje z okoljem pri prenosu znanja, inovacijah in ustvarjalnosti, predvsem na način, da bomo ohranili in še nadgradili podporo prenosu znanja ter poleg izumov podprli tudi druge intelektualne stvaritve, vključno s tistimi, ki segajo na področje humanistike, umetnosti in družboslovja.

S stabilnim financiranjem je tako UL dobila možnost, da preko močne in dolgoročno delujoče pisarne za prenos znanja zagotovi vso potrebno podporo najbolj inovativnim raziskovalcem in projektom, k temu pa doda še druge ukrepe, kot npr. sistemsko zagotovljena sredstva za patentno zaščito, ki so ključni za podporo prenosu znanja. Na ta način sistemsko krepimo dejavnost prenosa znanja, le sistemski pristop pa nam lahko zagotovi resen napredek in dolgoročno uspešnost na tem področju.

Z namenom krepitve podpore prenosu znanja smo uvedli štiri ključne ukrepe, in sicer:

1. Okrepiti proces prepoznavanja v raziskavah ustvarjenega znanja s tržnim potencialom ter boljše prepoznavanje potreb gospodarstva na raziskovalno razvojnem segmentu. Uspešnost tega ukrepa bomo merili s *število razkritih izumov in druge intelektualne lastnine*. Od leta 2022 do leta 2027 načrtujemo 120 novih izumov in druge intelektualne lastnine.

2. Aktivno tržiti in podpirati razvoj inovacij na UL in njihov prehod v gospodarstvo. S tem ukrepom želimo nasloviti predvsem nizko raven uspešnega prenosa rezultatov (v primerjavi s številom izumov in patentnih prijav). Uspešnost tega ukrepa bomo merili s kazalnikom: *število novoustanovljenih odcepljenih podjetij in sklenjenih licenčnih pogodb oz. pogodb o prenosu znanja v obdobju*. Od leta 2022 do leta 2027 načrtujemo, da bo vrednost kazalnika 15.

3. Vzpostavitev patentnega sklada iz ISF sredstev. Glavna ovira pri zagotavljanju varstva intelektualne lastnine je pomanjkanje sredstev, saj so postopki patentne zaščite zelo dragi. S tem namenom smo uvedli ukrep: Patentni sklad UL, uspešnost ukrepa pa bomo spremljali s kazalnikom: *Število novih vloženih patentnih prijav*. Med leti 2022 in do leta 2027 planiramo vložiti 140 patentnih prijav.

4. Proaktivno iskanje strateških partnerstev za prenos znanja in umetnosti. Močna povezanost in stalna izmenjava informacij in kadrov, je glavno gonilo prenosa znanja, zato smo si zadali, da bomo z več podjetji stopili v strateško partnerstvo. Kazalnik za merjenje usoečnosti tega ukrepa bo: *Število sklenjenih strateških pogodb o sodelovanju na ravni UL*. Do leta 2027 načrtujemo sklenitev 6 strateških partnerstev na nivoju UL.

9. cilj: Okrepiti promocijo povezovanja znanosti z različnimi javnostmi

UL in članice vsako leto izvajajo vrsto aktivnosti za promocijo znanosti in svojega raziskovalnega dela, še posebej med mladimi preko različnih dogodkov, kot so predstavitve raziskovalnih poroketov študentov, Noč raziskovalcev, Bfestival, Igriva arhitektura, Znanstival, Vrt eksperimentov, ipd., ter sodeluje z ustanovami za popularizacijo znanosti kot npr. s Hiša eksperimentov in Znanost na cesti ter pri televizijskih in radijskih oddajah, kot so Spregovori znanost, Frekvenca X in Frekvenza della scienza. Aktivna pa je tudi na družbenih omrežjih (Facebook, LinkedIn). Že nekaj let vsako leto na posebnem dogodku v okviru Tedna univerze za medije in splošno javnost organiziramo predstavitve najodličnejših raziskovalnih dosežkov, izbranih na podlagi mednarodne odmevnosti in vpliva, celovitosti dosežka, aktualnosti za širšo strokovno in splošno javnost ter koristnosti uporabe. V letu 2022 smo skupaj z nekaterimi partnerji organizirali tudi prvo mednarodno konferenco o komuniciranju znanosti.

Poleg posameznih enkratnih ali letnih dogodkov pa želimo **okrepiti promocijo povezovanja znanosti z različnimi javnostmi** in razvijati stalno celovito seznanjanje javnosti (študentov in druge mladine, domačih in mednarodnih partnerjev in splošne javnosti) o raziskovalnih dosežkih raziskovalcev UL. Zato smo vzpostavili spletno platformo Raziskovalne novice/dosežki, ki poskuša najširši splošni javnosti na poljuden način predstaviti znanstvene raziskave, raziskovalne projekte in raziskovalce Univerze v Ljubljani. Posebno pozornost namenjamo najodličnejšim raziskovalnim dosežkom, prejemnikom ERC in MSCA projektov in interdisciplinarnim raziskavam ter povezovanju vsebine raziskav s cilji trajnostnega razvoja OZN. Članki so izpostavljeni tudi na profilih UL na družabnih omrežjih (FB, LinkedIn). V letu 2021 smo objavili 44 raziskovalnih novic. Načrtujemo, da bomo skupaj v obdobju od 2022 do 2027 v okviru Raziskovalnih novic/dosežkov predstavili vsaj 260 dosežkov raziskovalcev na področju znanosti.

10. cilj: Krepiti zavedanje in zavezanost k trajnostnemu razvoju

Na UL se zavedamo pomembnosti vloge, ki jo imajo in ki jo prevzemajo univerze pri razvoju ter širjenju znanja s področja trajnostnosti in s tem pri krepitvi poglobljenega razumevanja trajnostne preobrazbe družbe. Predstavljajo in ustvarjajo namreč prostor kritičnega razmisleka o družbenih izzivih in pri tem združujejo različne deležnike, kot so raziskovalci in raziskovalke, inovatorji in inovatorke, študenti in študentke, zaposlovalci, odločevalci in lokalne skupnosti. Kot raziskovalno intenzivna institucija UL pomembno prispeva k razvijanju novih znanj, ki podpirajo prizadevanja za trajnostno preobrazbo družbe, in k promociji ter utrjevanju pomena znanstvene ter umetniške ustvarjalnosti za doseganje slednje.

Na UL prizadevanja za trajnostno preobrazbo lastnih dejavnosti in procesov uresničujemo tudi skozi vključenost v mednarodne (raziskovalne) mreže, kot sta EUTOPIA in The Guild. Notraj teh se z drugimi univerzami povezujemo tudi v posebnih delovnih skupinah za trajnostnost. Lastna prizadevanja za bolj trajnostno usmerjeno delovanje UL, ki bodo v zgled drugim, pa bomo v skladu s Strategijo UL 2022–2027 še nadgradili, in sicer z oblikovanjem prve celostne strategije trajnostnosti UL ter akcijskega načrta v podporo njenemu izvajanju. Z namenom spodbujanja zavedanja in prepoznavnosti prispevka UL na znanstvenoraziskovalnem področju k ciljem trajnostnega razvoja bomo pričeli tudi s spremljanjem znanstvenih objav po posameznih ciljih trajnostnega razvoja. V ta namen nameravamo uvesti vsakoletno spremljanje in analiziranje stanja števila znanstvenih objav po posameznih ciljih trajnostnega razvoja, kar nam bo dalo povratne informacije o obsegu in prispevkih raziskav na UL na posameznih znanstvenih področjih glede na cilje trajnostnega razvoja in to upoštevati pri oblikovanju Strategije trajnostnosti, ki jo načrtujemo razviti do zaključka leta 2025 za 5 letno obdobje.

Z izvajanjem *letne analize stanja znanstvenih objav UL po posameznih ciljih trajnostnega razvoja* (SDG Sustainable development Goals) bom začeli v letu 2023 in testiral različna orodja.

Preglednica 1

Zap. št. cilja	Naziv strateškega in dolgoročnega cilja	Uvrstitev cilja v kategorijo/e: (1) znanstvena odličnost, (2) družbeni in gospodarski vpliv, (3) mednarodna vpetost	Ukrep za doseg cilja	Kazalnik za spremljanje doseganja ciljne vrednosti	Izhodiščna vrednost (2022)	Ciljna vrednost (2027)	Komentar
1	Spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti - Krepi odličnost programskih skupin, še posebej na strateških področjih EU ter na (do sedaj) podhranjenih področjih	znanstvena odličnost mednarodna vpetost	Podpreti najodličnejše raziskovalne programe (RP) in RP na strateških področjih EU - Interni razpis za povečanje RP in Interni razpis za povečanje obsega RP na strateških področjih	Število RP, ki se jim poveča financiranje PSF v obdobju	0	39	
			Podpreti vzpostavitev novih RP - Interni razpis za nove raziskovalne programe in Interni razpis za nove programe za članice UL, ki prejemajo manj kot 70 % sredstev PSF na zaposlenega glede na povprečje ved (AG, ALUO, NTF, FPP, ZF, PEF, PF)	Število novih RP v obdobju	0	9	
			Krepiti kakovost programskih skupin skozi vključevanje mladih raziskovalcev (doktorskih študentov), financiranih iz PSF - Razpis za mlade raziskovalce	Število na novo zaposlenih mladih raziskovalcev financiranih iz PSF v obdobju	0	600	
			Postaviti sistem ocenjevanja kakovosti raziskovalnih programov - Interni poziv za pilotno ocenjevanje raziskovalnih programov	Število izvedenih evalvacij raziskovalnih programov po sameznih ERC področjih v obdobju	0	2	
2	Spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti - povečevati število najbolj prestižnih raziskovalnih projektov in vključenost v odlične evropske in mednarodne raziskovalne konzorcije	znanstvena odličnost mednarodna vpetost	Izboljševati kvaliteto prijav na evropske in mednarodne razpise	Skupno število novo odobrenih evropskih in mednarodnih projektov/skupno število novih projektov Obzorja Evropa v obdobju	0/0	1000/220	
			Povečati uspešnost na ERC in EIC razpisih Obzorja Evropa	Skupno število vseh novo pridobljenih ERC in EIC projektov Obzorja Evropa kot nosilec/kot partner v obdobju	0/0	10/10	
3	Spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti - krepiti odličnost in odmevnost znanstvenih objav	znanstvena odličnost mednarodna vpetost družbeni in gospodarski vpliv	Krepiti delovanje članic UL na področju mehanizmov za boljše mednarodno uvrščanje UL na vseh področjih znanosti in umetnosti	Št. citatov za 10-letno obdobje v bazi Web od Science (c10)	720,918	1,300,000	
				Število raziskovalcev na UL, uvrščenih med 2% najbolj citiranih raziskovalcev na svetu na svojem področju	73	100	
4	Spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti - Spremeniti vrednotenje dosežkov v znanosti in umetnosti	znanstvena odličnost mednarodna vpetost	Aktivno sodelovati in spreminjati vrednotenje dosežkov v znanosti in umetnosti doma in v mednarodnem prostoru sodelovati	Pristopiti h COARA koaliciji in pripraviti COARA akcijski plan za UL	NE	DA	Do leta 2027 bomo podpisali Sporazumu o reformiranju raziskovalnega vrednotenja in pripravili svoj COARA akcijski plan
				V evalvacije programov in projektov v okviru internih razpisov vključeno poudarjeno vrednotenje dosežkov na osnovi kvalitativnih kriterijev in odprte znanosti	NE	DA	V interne razpise za delitev sredstev stabilnega financiranja bomo vključili kvalitativno ocenjevanje in zahteve o upoštevanju zahtev odprte znanosti
5	Spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti - Nadgraditi podporno okolje znanstvenemu in umetniškemu delu	znanstvena odličnost mednarodna vpetost	Povečanje število zaposlenih v raziskovalnih pisarnah in pisarnah za prenos znanja članic UL in rektorata	Število novo zaposlenih v raziskovalnih pisarnah in pisarnah za prenos znanja članic UL in rektorata	0	31	
			Povečanje integracije in usposobljenosti strokovnih služb	Organizirati posvete strokovnih služb 2x letno z	OBČASNO	REDNO 2 LETNO	

				izmenjavo dobrih praks in znanja, še posebej na področju prijav na EU razpise			
			Okrepitev področja etičnosti in integritete v raziskovanju in znanstvenemu publiciranju	Ustanovljena enota za raziskovalno etiko in integriteto	NE	DA	
			Zagotovitev sistemske, strokovne in tehnološke podpore pri pridobivanju, hranjenju, upravljanju in dostopu do podatkov ter objav v skladu z načeli odprte in odgovorne znanosti	Nadgrajevanje funkcionalnosti repozitorija glede na nova določila o odprtem dostopu do rezultatov raziskave (publikacije, raziskovalni podatki, programska opreme,...) - Repozitorij izpolnjuje kriterije za zaupanja vredni repozitorij	DA	DA	V vsakem trenutku bo morala UL izpolnjevati kriterije zaupanja vrednega repozitorija, ker financerji (ARIS, EC) raziskav zahtevajo shranjevanje publikacij in podatkov v zaupanja vrednih repozitorijih. Zato bo morala vsako leto nadgrajevati funkcionalnosti repozitorja glede na vsakokratna nova določila
			Krepitev kakovost delovanja MRIC - Mreže infrastrukturnih centrov UL	Pripravljena metodologija za vrednotenje delovanja in razdelitev sredstev namenjenih infrastrukturnim centrom v okviru MRIC	NE	DA	Da bi izboljšala kvaliteto delovanja infrastrukturnih centrov UL v okviru MRIC-UL, bomo pripravili novo Metodologijo UL za vrednotenje delovanja IC in razdelitve sredstev
			Modernizirati raziskovalno opremo	Število sofinanciranja nakupov nove opreme v obdobju	0	150	
6	Krepiti vpetost v mednarodno okolje in interdisciplinatnost - Okrepiti mednarodno povezovanje raziskovalcev in študentov UL	mednarodna vpetost	Vzpostavitev Skladov in drugih mehanizmov, ki s financiranjem omogočajo vključevanje in povezovanje raziskovalcev in študentov znotraj institucionalnih združenj UL ali v okviru drugih mednarodnih združenj, sodelovanje na mednarodnih konferencah, simpozijih in uredniških odborih ter gostovanje poletnih šol in mednarodnih znanstvenih srečanj	Zagotavljanje IRD sredstev raziskovalcem in/ali vzpostavljane ISF Skladov na članicah UL za mednarodno povezovanje in sodelovanje ali gostovanje mednarodnih dogodkov	NE	DA	Članicam UL bomo v okviru meril za delitev sredstev namenili del ISF sredstev za namene mednarodnih izmenjav, udeležb na konferencah, uredniških odborih, sestankih združenj ali gostovanja mednarodnih znanstvenih srečanj ali poletnih šol
			Financirati kratke raziskovalne projekte odličnih slovenskih raziskovalcev/profesorjev iz tujine s študenti UL 1., 2. in 3. stopnje - <i>Razpis Razvojnega sklada</i>	Število raziskovalnih projektov s študenti 1. 2. in 3. stopnje v obdobju	0	8	
7	Krepiti vpetost v mednarodno okolje in interdisciplinatnost - Podpirati razvoj kadrov in internacionalizacijo	znanstvena odličnost mednarodna vpetost	Krepiti odličnost mentoriranja - <i>Interni razpis za izjemne doktorske mentorje</i>	Število odobrenih mest MRjev izjemnim mentorjem v obdobju	0	40	
			Pomagati pri prijavi na razpise Marie S. Curie Actions, namenjenih mobilnosti raziskovalcev - <i>podporne aktivnosti Razvojnega sklada</i>	Število novo odobrenih MSCA projektov v obdobju	0	50	
			Omogočiti sofinanciranje zaposlovanja (reintegracijo) odličnih slovenskih raziskovalcev iz tujine - <i>Razpis Razvojnega sklada za sofinanciranje reintegracije</i>	Število slovenskih raziskovalcev in visokošolskih učiteljev in sodelavcev, ki so se vrnili iz tujine in zaposlili na UL v obdobju	0	4	
8	Nadgraditi podporo prenosu znanja in umetnosti v vse sfere družbenega življenja - Okrepiti sodelovanje z okoljem pri prenosu znanja, inovacij in ustvarjanosti	družbeni in gospodarski vpliv mednarodna vpetost	Okrepiti proces prepoznavanja v raziskavah ustvarjenega znanja s tržnim potencialom ter boljše prepoznavanje potreb gospodarstva na raziskovalno razvojnem segmentu	Št. novih razkritij izumov in druge intelektualne lastnine v obdobju	0	120	
			Aktivno tržiti in podpirati razvoj inovacij na UL in njihov prehod v gospodarstvo	Število novoustanovljenih odcepljenih podjetij in sklenjenih licenčnih pogodb v obdobju	0	15	
			Vzpostaviti patentni sklad iz ISF sredstev	Število novih slovenskih in tujih patentnih prijav v obdobju	0	140	
			Proaktivno iskati strateška partnerstva za prenos znanja in umetnosti	Število novih sklenjenih strateških pogodb o	0	6	

				sodelovanju na ravni UL v obdobju			
9	Spodbujati odprtost in družbeno relevantnost - Okrepiti promocijo povezovanja znanosti z različnimi javnostmi	družbeni in gospodarski vpliv znanstvena odličnost mednarodna vpetost	Informirati splošno javnost z raziskovalnimi projekti in raziskovalnimi dosežki raziskovalcev UL	Število poljudnih novic o raziskovalnih projektih in raziskovalnih dosežkih objavljenih na spletni strani UL v obdobju	0	260	
10	Spodbujati odprtost in družbeno relevantnost - Krepi zavedanje in zavezanost k trajnostnemu razvoju	družbeni in gospodarski vpliv znanstvena odličnost mednarodna vpetost	Spremljati znanstvene prispevke UL k ciljem trajnostnega razvoja	Opravljen letna analiza stanja znanstvenih objav UL po posameznih ciljih trajnostnega razvoja	NE	DA	Vsako leto bomo opravili analizo stanja števila znanstvenih objav po posameznih ciljih trajnostnega razvoja

B. Razvojni cilji prejemnika, ukrepi za njihovo doseganje, ciljne in izhodiščne vrednosti ter kazalniki, s katerimi spremlja doseganje ciljnih vrednosti

Opis

B. Razvojni cilji prejemnika stabilnega financiranja

1. Krepiti interdisciplinarno povezovanje in raziskovanje

Kljub temu, da UL s svojimi 23 fakultetami in 3 umetniškimi akademijami pokriva vsa znanstvena in umetniška področja, je raziskovalnega sodelovanja med raziskovalci z različnih članic UL zelo malo. V letu 2021 so od 606 evropskih in mednarodnih raziskovalnih projektov le pri 54 projektih sodelovali raziskovalci z več kot ene članice UL. Sodobni znanstveni in družbeni izzivi pa terjajo interdisciplinarne pristope in večje interdisciplinarne raziskovalne skupine. UL želi z internim interdisciplinarnim povezovanjem raziskovalcev UL doseči preboje na mednarodnem področju raziskovalne dejavnosti ter boljše povezovanje med članicami UL z namenom okrepitve raziskovalne odličnosti celotne Univerze v Ljubljani in povečanja vpliva njenih raziskav in inovacij na tehnološki in družbeni razvoj.

UL načrtuje **interni razpis za velike interdisciplinarne projekte**, preko katerega bomo v pripravljalni fazi financirali 10 velikih interdisciplinarnih projektov, pri katerih bodo v vsakem projektu sodelovale vsaj 3 članice UL, ki s svojim delom predstavljajo vsaj dve od štirih raziskovalnih področij po razdelitvi področij ERC (LS, PE-N, PE-T in SSH) in ki bodo izvajali interdisciplinarne raziskovalne aktivnosti na enem od strateških razvojnih področij Slovenije ali EU. Pripravljalna faza projektov bo potekala eno leto, potem pa bomo izbrali največ 3-4 projekte, ki se bodo financirali nadaljnjih 5 let, višina financiranja za vsak projekt bo do 500.000 EUR letno. Projektu bo lahko odobreno do 100.000 EUR dodatnih sredstev, če bodo v projektu finančno sodelovali tudi zunanji deležniki (gospodarstvo, raziskovalni inštituti, idr.), pri čemer naj bi ti zunanji deležniki vložili vsaj toliko sredstev, kot bi bilo dodatno odobrenih sredstev projektu.

Kazalnik, ki ga bomo spremljali, je *število odobrenih velikih interdisciplinarnih projektov*. Načrtujemo, da bomo odobrili 10 velikih interdisciplinarnih projektov za financiranje v pripravljalni fazi in od teh 3 ali 4 projekte za obdobje 5 let.

2. Spodbujati nova prebojna raziskovalna področja

Kljub obstoječim in novim raziskovalnim programom, ki jih bomo financirali v okviru programskega stebra financiranja (PSF) stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti, želi UL razvijati tudi nova prebojna raziskovalna področja. V okviru prejetih sredstev razvojnega stebra financiranja (RSF) znanstvenoraziskovalne dejavnosti načrtujemo nov mehanizem, t.j. **zagonске raziskovalne programe**. Mehanizem bo spodbujal mlajše raziskovalce, ki so sicer že lahko vključeni v obstoječe programske skupine, da s svojimi inovativnimi idejami na novih področjih znanosti razvijejo svoj raziskovalni program, ki bi se lahko v primeru dobre evalvacije čez 4 leta vključil v seznam raziskovalnih programov UL.

Sredstva za zagonске programe bo lahko članica UL pridobila v okviru **Internega razpisa UL za zagonске programe UL**. Zagonски programi bodo interni projekti, zato ne bodo imeli šifre raziskovalnega programa in ne bodo vpisani v uradne evidence ARIS. Trajanje zagonских programov bo omejeno na obdobje štirih let brez možnosti podaljšanja.

Preko kazalnika *Število odobrenih zagonских raziskovalnih programov v obdobju* bomo spremljali skupno število odobrenih zagonских programov, predvidoma bomo do konca leta 2027 financirali najmanj 18 zagonских programov.

3. Omogočati razvoj novih kariernih poti raziskovalcev na začetku kariere in vzgojiti nove generacije odličnih raziskovalcev

Z vzgajanjem doktorskih in podoktorskih raziskovalcev si bo UL prizadevala razvijati karijerne poti raziskovalcev na začetku kariere in vzgojiti nove generacije odličnih raziskovalcev, ki bodo krepili raziskovalne programe in v raziskave vnašali inovativne ideje ter sodobne vsebine in pristope. Poleg razpisa za mlade raziskovalce, ki se financira iz PSF stebra, bomo iz sredstev razvojnega stebra financiranja (RSF) znanstvenoraziskovalne dejavnosti preko posebnega **internega razpisa financirali dvoletne projekte podoktorskim raziskovalcem**, ki bodo delovali v okviru raziskovalnih programov.

Preko kazalnika *Število financiranih podoktorskih raziskovalcev v obdobju* bomo spremljali skupno število odobrenih podoktorskih projektov, predvidoma bomo do konca leta 2027 financirali najmanj 10 projektov.

4. Razvijati kompetence raziskovalcev za evropsko in mednarodno raziskovalno vpetost

Leta 2014 je UL ustanovila Razvojni sklad UL (RSUL) z namenom spodbujati sodelovanje raziskovalcev UL v evropskih raziskovalnih projektih in krepiti kompetence raziskovalcev za evropsko in mednarodno raziskovalno vpetost, vendar so bila v začetnih letih sredstva RSUL skromna. Od

uvedbe stabilnega financiranja se sredstva za mehanizme in razpise Razvojnega sklada financirajo iz RSF sredstev z namenom podpreti raziskovalce pri mednarodnem in interdisciplinarnem povezovanju in sodelovanju v prijavah na EU in mednarodne razpise. V okviru RSUL bomo skozi različne razpise financirali pripravljeno-raziskovalne projekte s končnim ciljem priprave prijave raziskovalnega projekta na razpis evropskega centraliziranega programa in druge mednarodne razpise:

- **Interni razpis za pripravljeno-raziskovalne projekte priprave na ERC razpise:** na ta razpise se lahko prijavijo raziskovalci, ki so skupaj z UL že pridobili MSCA Podoktorsko, MSCA4Ukraine, HE ERA štipendijo ali MSCA Seal of Excellence projekt, ki ga financira nacionalna agencija. Po zaključku izvajanja takega projekta lahko raziskovalec ostane zaposlen na UL in v okviru pripravljeno-raziskovalnega projekta razvija svojo prijavo raziskovalnega projekta na ustrezen ERC razpis;
- **Interni razpis za pripravljeno-raziskovalne projekte za namen vzpostavitve interdisciplinarnih raziskovalnih skupin** – cilj razpisa je spodbuditi interdisciplinarno povezovanje med različnimi članicami UL in raziskovalci za namen iskanja odgovorov na zahtevne svetovne družbene izzive in za pripravo prijav projektov na razpise evropskega programa za raziskave in inovacije Obzorje Evropa;
- **Pripravljeno-raziskovalni projekti CELSA razpisa,** ki povezujejo raziskovalno sodelovanje univerze KU Leuven (Belgija) ter 10 najboljših centralno-evropskih univerz in katerih končni cilj je vzpostavitev konzorcija in priprava prijave raziskovalnega projekta na evropske in mednarodne razpise.

Preko kazalnika *Število odobrenih raziskovalno - pripravljanih projektov Razvojnega sklada UL v obdobju* bomo spremljali skupno število odobrenih pripravljeno-raziskovalnih projektov, predvidoma bomo do konca leta 2027 financirali najmanj 36 projektov.

5. Razvijati področje prenosa znanja in voditi prizadevanja za trajnostni razvoj družbe in medgeneracijski dialog

V okviru projekta »Konzorcij za prenos tehnologij iz JRO v gospodarstvo«, ki se je izvajal v obdobju 2017-2022, smo vzpostavili pisarno za prenos znanja in zagotovili zadostna sredstva za patentno zaščito. Kljub temu pa smo ugotovili, da je treba k dobri podpori dodati še druge ukrepe, ki bodo omogočili uspešno komercializacijo univerzitetnega znanja.

Splošno znano je, da je največja ovira pri komercializaciji tehnologij nizka stopnja tehnološke razvitosti idej (TRL - technology readiness level). Večina tehnologij je na ravni laboratorijskega prototipa (TRL 3), za prehod v podjetništvo oz. pridobitev licencomalca/kupca pa se običajno zahteva delujoč prototip v resničnem okolju (TRL 6). Omenjeni razkorak imenujemo kar »dolina smrti«, saj se večina inovacij ustavi nekje na tej točki. Da bi to premostili, smo po vzoru tujih univerz v letih 2020 in 2021 pilotno izvedli razpis Inovacijskega sklada, ki je raziskovalcem omogočil nadaljnji tehnološki razvoj svojih idej in posledično dvig TRL stopnje.

Inovacijski sklad je tako namenjen **podpori razvoja inovacij** in sicer za projekte članic Univerze v Ljubljani na področju prenosa znanja, ki jim do sklenitve licenčne/prodajne pogodbe, sklenitve pogodbe o skupnem razvoju ali prijave na večji razpis za preverbo koncepta, manjka kateri od naslednjih korakov: študija izvedljivosti, raziskava trga, delujoči prototip, potrditev delovanja tehnologije v industrijskem/kliničnem okolju, vzpostavitev odnosov z relevantnimi podjetji. Posamezni projekt lahko prejme do 25.000 EUR. Kar dve ekipi, od skupno 9 prejemnikov sredstev Inovacijskega sklada v prvih dveh letih, sta že ustanovili odcepljeno podjetje, dodatne 3 ekipe pa so še vedno v procesu razvoja na poti proti odcepljenemu podjetju. Od uvedbe stabilnega financiranja se Inovacijski sklad financira iz RSF sredstev, kar nam omogoča povečanje sredstev in dolgoročno finančno vzdržnost sklada.

Spremljali bomo kazalnik *Število odobrenih projektov Inovacijskega sklada v obdobju*. Načrtujemo, da bomo do konca leta 2027 odobrili financiranje 20 projektov Inovacijskega sklada.

Na oba pilotna razpisa Inovacijskega sklada v letih 2020 in 2021 so se prijavili tudi nekateri projekti s področja družboslovja, vendar smo ugotovili, da razpis za te projekte ni primeren, saj je preveč tehnološko in komercialno usmerjen. Zato smo se odločili, da za področje humanistike, umetnosti in družboslovja ustanovimo ločen sklad – HUD sklad.

Cilj HUD sklada bo **podpirati aktivnosti za povečanje vpliva, učinka in družbenega pomena raziskav**, in delovanja članic UL na področju humanizma, umetnosti in družboslovja z namenom izboljšanja družbe kot celote. HUD sklad prijavitelje spodbuja k razmisleku, kako omogočiti širjenje učinka raziskave in reševati izzive družbe za in skupaj z neakadetskimi deležniki. Posamezen projekt lahko prejme do 5.000 EUR. Rezultati HUD sklada bodo objavljeni in promovirani na spletni strani in družbenih omrežjih UL. S tem bo Univerza v Ljubljani poudarila pomen humanistike, umetnosti in družboslovja in svojo globoko vpetost v družbo.

Spremljali bomo kazalnik *Število odobrenih projektov HUD sklada v obdobju*. Načrtujemo, da bomo do konca leta 2027 odobrili financiranje 22 projektov Inovacijskega sklada.

Preglednica 2

Zap. št. cilja	Naziv razvojnega cilja	Uvrstitev cilja uvrstitev cilja v kategorijo/e: (1) znanstvena odličnost, (2) družbeni in gospodarski vpliv, (3) mednarodna vpetost	Ukrep za doseg cilja	Kazalnik za spremljanje doseganja ciljne vrednosti	Izhodiščna vrednost (2022)	Ciljna vrednost (2027)	Komentar
1	Okrepiti interdisciplinarno povezovanje in raziskovanje	znanstvena odličnost družbeni in gospodarski vpliv mednarodna vpetost	Razpis za velike interdisciplinarne projekte	število odobrenih velikih interdisciplinarnih projektov v obdobju	0	10 v pripravljalni fazi in 3-4 za obdobje 5 let	
2	Spodbujati nova prebojna raziskovalna področja	znanstvena odličnost	Razpis za zagonske raziskovalne programe	število odobrenih zagonskih RP v obdobju	0	18	
3	Omogočati razvoj novih kariernih poti mladih in vzgojiti nove generacije odličnih raziskovalcev	znanstvena odličnost	Razpis za podoktorske raziskovalce	Število financiranih podoktorskih raziskovalcev v obdobju	0	10	
4	Razvijati kompetence raziskovalcev za evropsko in mednarodno raziskovalno vpetost	mednarodna vpetost znanstvena odličnost	Podpreti raziskovalce pri mednarodnem in interdisciplinarnem povezovanju in sodelovanju v prijavih na EU razpise - <i>Razpisi Razvojnega sklada UL za pripravljalno - raziskovalne projekte</i>	Število novo odobrenih raziskovalno - pripravljalnih projektov Razvojnega sklada UL v obdobju	0	36	
5	Razvijati področje prenosa znanja in voditi prizadevanja za trajnostni razvoj družbe in medgeneracijski dialog	družbeni in gospodarski vpliv znanstvena odličnost	Podpreti razvoj inovacij - <i>Razpisi inovacijskega sklada</i>	Število novo odobrenih projektov Inovacijskega sklada v obdobju	0	20	
			Podpirati aktivnosti za povečanje vpliva, učinka in družbenega pomena raziskav - <i>Razpisi HUD sklada</i>	Število novo odobrenih projektov HUD sklada v obdobju	0	22	

C. Načrt izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti

Načrt

C. Načrt izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti

Lastnosti strategije in koraki

Načrt izvajanja stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti za obdobje 2022-2027 dopolnjuje Strategijo Univerze v Ljubljani 2022–2027, ki ima pet razvojnih področij in tri podporna področja.

Razvojna področja Strategije UL 2022-2027 so:

1. razvijati v domače in mednarodno okolje vpeto izobraževanje za ustvarjalnost, inovativnost, kritičnost in družbeno odgovornost,
2. spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti, vpetost v mednarodno okolje, interdisciplinarnost, odprtost in družbeno relevantnost,
3. nadgraditi podporo prenosu znanja in umetnosti v vse sfere družbenega življenja,
4. uveljavljati dostopno, vključujoče in enakopravno akademsko okolje ter
5. okrepiti družbeno vlogo in mesto UL v nacionalnem in svetovnem družbenem dialogu.

Podporna področja v Strategiji UL 2022-2027 so:

1. krepiti avtonomijo in finance,
2. nadgraditi procese in infrastrukturo ter
3. podpirati razvoj kadrov.

Načrt izvajanja stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti 2022-2027 z vsemi strateškimi in dolgoročnimi cilji ter razvojnimi cilji, ki so usklajeni z razvojnimi in podpornimi področji Strategije UL, vključuje naslednje lastnosti:

- **Dolgotrajnost:** vsi strateški in razvojni cilji so dolgoročni in predvidevajo dolgoročne vplive tako na razvoj kakovosti in stabilnosti znanstvenoraziskovalnega področja na UL;
- **Določanje prednosti:** Načrt nam je pomagal opredeliti, katere naloge in ukrepi so najpomembnejši za doseg strateških in dolgoročnih ter razvojnih ciljev;
- **Evaluacija in prilagoditev:** v Načrt so vključeni mehanizmi za spremljanje napredka in prilagajanje Načrta glede na rezultate in spremenjene okoliščine;
- **Koherentnost:** vsi ukrepi Načrta so usklajeni med seboj in podpirajo skupne razvojne ter strateške in dolgoročne cilje stabilnega financiranja kot tudi cilje Strategije UL za obdobje 2022-2027;
- **Optimizacija virov:** Načrt predvideva učinkovito uporabo razpoložljivih sredstev stabilnega financiranja in drugih virov, kot sta čas in delovna sila. Načrt predvideva sofinanciranje določenih aktivnosti tudi iz drugih finančnih virov;
- **Osredotočenost:** Načrt opredeljuje jasne cilje in ukrepe za doseg teh ciljev;
- **Prilagodljivost:** Načrt je prilagodljiv in sposoben prilagajanju spremembam v okolju;
- **Usmerjenost v konkurenčnost:** Načrt z večino ciljev in ukrepov spodbuja dvigovanje evropske in mednarodne konkurenčnosti UL na znanstveno raziskovalnem in inovacijskem področju.

Osrednji steber Načrta izvajanja stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti so raziskovalni programi oziroma programske skupine, v katere je vključena večina zaposlenih pedagogov in raziskovalcev na UL in ki »predstavljajo javno službo na področju raziskovalne dejavnosti, in sicer kot zaokroženo področje raziskovanja, za katerega je pričakovati, da bo aktualno in uporabno v daljšem časovnem obdobju, in je takega pomena za Slovenijo, da obstaja državni interes, opredeljen v nacionalnem raziskovalnem in razvojnem programu, za dolgoročno raziskovanje programske skupine na tem področju.« (vir: ARIS). Širše pa so cilji in ukrepi namenjeni vsem raziskovalcem in strokovnim delavcem na UL ter dolgoročnemu dvigovanju kakovosti, stabilnosti in konkurenčnosti na vseh ravneh in v vseh vidikih znanstvenoraziskovalnega in inovacijskega delovanja UL.

Načrt izvajanja stabilnega financiranja za krepitev znanstvene odličnosti, mednarodne vpetosti ter družbenega in gospodarskega vpliva UL vključuje naslednje korake:

1. SISTEMSKI KORAKI

1.1. Razvoj in sprejem Pravilnika o stabilnem financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti Univerze v Ljubljani,

ki ureja stabilno financiranje in določa postopke za izvedbo aktivnosti v okviru stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti in vsebuje določila o:

- opredelitvah stabilnega financiranja,
- postopkih vrednotenja obstoječih raziskovalnih in infrastrukturnih programov ter kreiranja, ukinjanja in preoblikovanja infrastrukturnih in raziskovalnih programov,
- načinu spremljanja sestave raziskovalnih programov in določitve vodje raziskovalnega programa,
- finančnih elementih delovanja raziskovalnega programa,
- zagotovitvi financiranja neprekinjenosti dela med posameznimi projekti,
- izvedbi institucionalne samoevalvacije,
- izboru in financiranju mladih raziskovalcev in mladih raziskovalcev,
- spodbujanju starostne in spolne uravnoteženosti vodij raziskovalnih programov in nosilcev ključnih vodstvenih funkcij,
- izvajanju drugih strateških nalog UL,
- pristojnih organih in delovnih telesih ter njihovih pristojnostih in odgovornostih.

ROK: junij 2022

PREDVIDENA TVEGANJA: Zaradi zamudnih postopkov potrjevanja na različnih telesih UL (članice UL, komisije UL, Senat, Upravni odbor) bi se lahko čas sprejema pravilnika zamaknil;

BLAŽILNI UKREPI:

- v pravilnik bomo na začetku vključili samo nujne zakonsko določene vsebine, ki bodo usklajene s članicami UL in senatnimi komisijami, za morebitne neusklajene vsebine bomo pravilnik dopolnjevali;
- z namenom pospešitve postopka sprejema Pravilnika bomo po potrebi razpisali tudi izredne seje komisij, Senata ali Upravnega odbora (UO);
- Pravilnik bomo glede na potrebe in realizacijo v praksi v naslednjih letih lahko dopolnjevali ali spreminjali in na ta način omogočili prilagajanje.

1.2. Priprava in sprejem Pravilnika o izboru in financiranju mladih raziskovalcev (MR),

ki ureja izbor in financiranje mladih raziskovalcev in opredeljuje:

- kriterije, način ocenjevanja, razpis ter pogoje, merila in postopek za izbor kandidat in kandidatov za mlade raziskovalke in raziskovalce,
- pogoje za mentorja mlademu raziskovalcu in dodelitev mentorskih mest,
- imenovanje in naloge strokovne komisije za vodenje postopkov za financiranje mladih raziskovalcev,
- program usposabljanja,
- financiranje mladega raziskovalca,
- predčasen zaključek študija,
- vodenje evidenc o mladih raziskovalcih,
- zamenjavo mentorja,
- poročanje in prehodne določbe, ki vključujejo določila o določitvi mentorskih mest, objavi razpisa za kandidate za mlade raziskovalce v letu 2022, postopek financiranja že zaposlenih mladih raziskovalcev, vračilo sredstev ter neposredno uporabo podzakonskih aktov nacionalne agencije za raziskovalno dejavnost.

ROK: marec 2022

PREDVIDENA TVEGANJA: V primeru, da Pravilnik ne bi bil pravočasno sprejet na organih UL (Vodstvo UL, Komisija za izbor mentorjev in mentorice ter spremljanje mladih raziskovalcev in raziskovalcev, Statutarna komisija, Senat UL, Upravni odbor UL), ne bi v zakonskem roku objavili razpisa.

BLAŽILNI UKREPI:

- Predlog pravilnika bomo pred sprejemom na Senatu in UO UL predstavili vsem deležnikom in ga po uskladitvi poslali v obravnavo na kolegij dekanov, pristojne senatne komisije, prodekane za znanstvenoraziskovalno delo in skrbnike doktorskih študijskih programov, Statutarno komisijo UL in Komisijo UO UL za sistem financiranja;
- Po sprejetju podzakonskih aktov nacionalne agencije za raziskovalno dejavnost bomo določila pravilnika uskladili in ga glede na razvoj stabilnega financiranja na UL in predlogov članic ustrezno spreminjali in dopolnjevali.

1.3. Priprava in sprejem metodologije izračuna števila mladih raziskovalcev za posamezni raziskovalni program na UL za leto 2022

Sprejeli bomo metodologijo izračuna števila MRjev za posamezni raziskovalni program na UL za leto 2022, ob smiselni uporabi metodologije, ki jo je do leta 2022 za ta namen uporabljala nacionalna agencija za raziskovalno dejavnost.

ROK: marec/april 2022

PREDVIDENA TVEGANJA: Premalo sredstev za načrtovano število zaposlitev novih mladih raziskovalcev na UL glede na razvoj in potrebe raziskovalnih programov.

BLAŽILNI UKREPI:

- v prvem letu izvajanja stabilnega financiranja ne bomo sprejemali večjih sprememb pri dodeljevanju mentorskih mest raziskovalnim programom;
- upoštevali bomo dosedanje metodologijo nacionalne agencije, prilagojeno za UL;
- z namenom raziskovalnim programom omogočiti čim bolj stabilno načrtovanje zaposlitev MRjev bomo metodologijo v prihodnje glede na prejeta sredstva in uspešnosti raziskovalnih programov po potrebi dopolnili.

1.4. Priprava Načrta in meril delitve sredstev stabilnega financiranja po članicah UL

Merila za delitev po stebrih Institucionalni steber financiranja (ISF) in Programski steber financiranja (PSF) ter po vsebinskih sklopih PSF stebra Raziskovalni programi (RP) in Mladi raziskovalci (MR) pripravi vodstvo UL, ki upošteva dosedanje financiranje raziskovalnih programov in mladih raziskovalcev glede na izhodiščno stanje 1. 1. 2022. Za delitev sredstev ISF, ki jih UL do sedaj ni prejela, se pripravijo novi kriteriji za dodeljevanje teh sredstev po članicah.

ISF sredstva na UL, ki se namenijo članicam UL ter rektoratu, vključujejo sredstva za delovanje infrastrukturnega programa Mreža raziskovalnih infrastrukturnih centrov Univerze v Ljubljani (MRIC UL) in sredstva za financiranje upravljalvske in podporne dejavnosti članic in rektorata, in sicer:

- sredstva za kritje stroškov izobraževanja, konferenc, stroški sejmov in promocije, gostovanja poletnih šol ali znanstvenih srečanj, zunanjih evalvacij, izobraževanj, pisarniškega materiala in storitev, povezanih z administracijo ter podobno;
- sredstva za kritje stroškov presežka kadrovskih zmogljivosti zaradi projektnega načina dela za zagotavljanje zaposlitev raziskovalcev med projekti;
- sredstva za delno kritje fiksnih stroškov delovanja UL;
- sredstva za kritje stroškov dela raziskovalnih in projektnih pisarn na članicah UL in rektoratu ter pisarne za prenos znanja, ki deluje na rektoratu.

Za članice se predvidi vsaj ena dodatna zaposlitev v raziskovalni pisarni;

- sredstva za stroške vzdrževanja in obnavljanja opreme in nepremičnin v zvezi z opravljanje znanstvenoraziskovalne dejavnosti UL.

Sredstva za delovanje infrastrukturnega programa Mreža raziskovalnih infrastrukturnih centrov Univerze v Ljubljani (MRIC UL) se delijo po infrastrukturnih centrih članic UL v skladu z do sedaj sprejetimi delitvami sredstev strokovnega sveta MRIC UL, dokler ne bo UL pripravila novo metodologijo in merila za vrednotenje delovanja infrastrukturnih centrov (IC) in razdelitve sredstev.

UL bo iz sredstev PSF odobrenim prijavam članic UL na Javni razpis za sofinanciranje raziskovalne opreme (Paket 21 in 22) prispevala financiranje, in sicer največ polovico lastnega financiranja na prijavi in hkrati največ 30 % nabavne vrednosti prijavljene opreme.

V prihodnjih letih bo delitev upoštevala tudi povečanja sredstev izbranim RP, financiranje novih RP, delitev mest mladih raziskovalcev po RP in dodatno financiranje iz RSF stebra.

ROK: september 2022 (in vsako naslednje leto po obvestilu nacionalne agencije o višini dodeljenih sredstev)

PREDVIDENA TVEGANJA: Zamujanje nacionalne agencije z obvestilom ali nakazili ali zamude zaradi postopkov UL, zaradi tega lahko pride do težav pri porabi sredstev na članicah UL.

BLAŽILNI UKREPI: Po potrebi bomo sklicali izredne seje komisij, Senata ali UO UL. Na nacionalno agencijo za raziskovalno dejavnost bomo naslovili prošnje in pobude za prilagoditve ali za večji prenos sredstev v naslednje leto.

1.5. Razvoj in sprejem metodologije za vrednotenje raziskovalnih programov Univerze

Za namen krepitve kakovosti in konkurenčnosti raziskovalnih programov želi UL vzpostaviti svoj sistem ocenjevanja kakovosti RP, ki se bo dopolnjeval z evalvacijami raziskovalnih programov, ki jih bo izvajala nacionalna agencija. Predmet metodologije je določitev meril in vstopnih pogojev za ocenjevanje, vrste programov, ki se ocenjujejo, podrobnejša opredelitev postopkov ocenjevanja in način ocenjevanja z večjim poudarkom na kvalitativnih kriterijih. Ocenjevanje po tej metodologiji pomeni postopek vrednotenja RP, na podlagi katerega bo UL usklajevala obseg in trajanje financiranja RP in po potrebi prerazporejanje sredstev med RP glede na kakovost RP in strateške cilje UL. Metodologijo za vrednotenje raziskovalnih programov UL sprejmeta Senat in UO najkasneje v 18 mesecih po sprejemu pravilnika o stabilnem financiranju to je v letu 2023. Do sprejetja metodologije se ne posega v finančno in vsebinsko strukturo raziskovalnih in infrastrukturnih programov. Na osnovi metodologije se realizira interni poziv za financiranje raziskovalnih programov 2023. V naslednjih letih bomo po potrebi dopolnili in nadgradili to metodologijo. Metodologija se bo dopolnjevala in usklajevala z metodologijo nacionalne agencije in z rezultati izvedbe ocenjevanja v poskusnem obdobju.

Ustanovili bomo tudi dve novi komisiji, in sicer:

- Komisijo za metodologijo, ki bo sodelovala pri oblikovanju metodologije za vrednotenje raziskovalnih programov ter pri vseh razpisih in pozivih za raziskovalne programe in projekte;
- Komisijo za izvajanje postopkov spremljanja, vrednotenja in nadzora raziskovalnih programov (v nadaljevanju KRP), ki bo vodila vse postopke v zvezi z vrednotenjem in odobravanjem raziskovalnih programov.

ROK: april 2023

PREDVIDENA TVEGANJA: zaradi zamudnih postopkov usklajevanja metodologije, javne razprave po članicah UL in potrjevanja na različnih telesih UL (članice UL, komisije UL, Senat, UO) bi se lahko čas sprejema metodologije zamaknil. Tekom izvajanja prvih vrednotenj v poskusnem obdobju se bo lahko ugotovilo nekatere pomanjkljivosti metodologije.

BLAŽILNI UKREPI: Po potrebi bomo sklicali izredne seje komisij, Senata ali UO; Metodologijo bomo v naslednjih letih po potrebi dopolnjevali ali spreminjali in tako zagotovili prilagajanje spremembam v okolju; Metodologija se bo dopolnjevala in usklajevala z metodologijo nacionalne agencije in z rezultati izvedbe ocenjevanja v poskusnem obdobju.

1.6. Razvoj in sprejem metodologije in meril delitev sredstev razvojnega stebra stabilnega financiranja (RSF)

V okviru razvojnega stebra financiranja (v nadaljevanju RSF) UL zagotavlja financiranje razvoja raziskovalne in infrastrukturne dejavnosti z vidika znanstvene in umetniške odličnosti, ustvarjalnosti, inovativnosti, internacionalizacije, odprtosti, prenosa znanja in sodelovanja z okoljem, ki pripomorejo k doseganju ciljev in rezultatov ter izvajanju ukrepov in nalog s področja raziskovalne dejavnosti, opredeljenih v strateških dokumentih UL, Slovenije in Evropske unije. V naslednjih letih bomo po potrebi dopolnili in nadgradili to metodologijo in merila.

UL bo glede na razpoložljiva sredstva objavila interne pozive, s katerimi bo RSF financirala in zagotavljala izvajanje naslednjih raziskovalno-razvojnih aktivnosti:

- veliki interdisciplinarni projekti, s katerimi želimo krepiti interdisciplinarno raziskovanje in vzpostaviti večje interdisciplinarne skupine raziskovalcev, ki bodo lahko reševali sodobne družbene izzive;
- zagonski raziskovalni programi, s katerimi želimo omogočiti razvoj novih raziskovalnih programov na prebojnih raziskovalnih področjih;
- zaposlitve podoktorskih raziskovalcev, s čimer želimo odpirati nove karijerne poti mladih in vzgojiti nove generacije odličnih raziskovalcev;
- Razvojni sklad UL, s katerim želimo krepiti kompetence raziskovalcev za mednarodno vpetost, mednarodno povezovanje in sodelovanje v prijavah na evropske razpise, interdisciplinarnost ter krepiti področje kariernega razvoja;
- Inovacijski sklad UL, s katerim želimo omogočiti tehničnim inovacijam prihod na trg;

- HUD sklad, s katerim želimo podpirati razvoj inovacij na področju humanistike in družboslovja.

ROK: merila delitev – junij 2023, metodologija RSF – 2024

PREDVIDENA TVEGANJA: Zaradi zamude nacionalne agencije ter zamudnih postopkov usklajevanja s članicami UL in potrjevanja na različnih telesih UL (članice UL, komisije UL, Senat, Upravni odbor) se lahko sprejetje meril in metodologije zamakne.

BLAŽILNI UKREPI: Po potrebi bomo sklicali izredne seje komisij, Senata ali UO; Merila za delitev RSF sredstev in metodologijo bomo vsako leto dopolnjevali glede na strateške cilje in stanje v okolju in tako omogočali prilagajanje spremembam.

1.7. Razvoj in sprejem metodologije za vrednotenje delovanja in delitev sredstev, namenjenih infrastrukturnim centrom v okviru infrastrukturnega programa MRIC UL

V okviru Javnega poziva nacionalne agencije za raziskovalno in razvojno dejavnost za predložitev infrastrukturnih programov leta 2021 za obdobje 2022 – 2027 je prijava infrastrukturnega programa MRIC UL dosegla 91,51% vseh možnih točk, kar je celotni infrastrukturni program MRIC UL uvrstil v najvišji kakovostni razred A. Agencija je odobrila 10% povečanje financiranja programa glede na predhodno obdobje in UL dodelila povečanje v višini 1,75 FTE. Letni obseg financiranja MRIC UL v programskem obdobju 2022-2027 znaša 19,21 FTE, kar se je v finančni obliki preneslo tudi v ISF sredstva stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti, ki jih prejema UL. Delovanje in vpliv MRIC UL bosta vključena tudi v samoevalvacijo ter institucionalno vrednotenje UL, ki bo potekalo v letu 2026 in 2027. Da bomo lahko kar najbolje strateško upravljali in urejali financiranje MRIC UL v novem šestletnem obdobju (2028-2033) ter ponovno ovrednotili njegovo vsebino in obliko (zaradi novih tehnologij se bodo pojavile potrebe tudi po financiranju novih raziskovalnih infrastruktur), ter izvajali interno evalvacijo posameznih infrastrukturnih centrov na članicah UL in rektoratu z namenom dviga kakovosti, bo UL v letu 2027 pripravila svojo interno Metodologijo za vrednotenje delovanja in delitev sredstev, namenjenih infrastrukturnim centrom v okviru MRIC UL.

ROK: junij 2027

PREDVIDENA TVEGANJA: Zaradi zamudnih postopkov usklajevanja s članicami UL in potrjevanja na različnih telesih UL (članice UL, svet MRIC UL, komisije UL, Senat, Upravni odbor) se lahko sprejem metodologije zamakne.

BLAŽILNI UKREPI: Po potrebi bomo sklicali izredne seje komisij, Senata ali UO; Pripravili bomo takšno metodologijo, da jo bomo lahko po potrebi dopolnjevali ali spreminjali glede na strateške cilje in stanje v okolju in tako omogočali prilagajanje spremembam.

2. ZNANSTVENA ODLIČNOST

2.1. Objava in izvedba razpisa za mlade raziskovalce

Z namenom povečanja raziskovalnih zmogljivosti programskih skupin bomo v skladu s sprejetim Pravilnikom o izboru in financiranju mladih raziskovalcev objavili razpis za mlade raziskovalce. Načrtujemo objavo 100 delovnih mest za mlade raziskovalce vsako leto, s katerimi bo UL sklenila pogodbo o zaposlitvi za določen čas in ki bodo začeli usposabljanje za pridobitev doktorata znanosti na Univerzi v Ljubljani predvidoma s 1. 10. 2022.

ROK: junij 2022 in vsako naslednje leto

PREDVIDENA TVEGANJA: Premajhno zanimanje odličnih kandidatov za zaposlitev na delovnem mestu Mladi raziskovalec zaradi nekonkurenčnosti plač v primerjavi s tistimi v zasebnem sektorju.

BLAŽILNI UKREPI: Z namenom privabiti odlične kandidate bomo izvajali večjo promocijo razpisov za mlade raziskovalce v RS in v tujini. V primeru, da vsem mentorjem na prvem razpisu ne bo uspelo pridobiti kandidatov za mlade raziskovalce, bomo razpis ponovili.

2.2. Objava in izvedba Internega razpisa za financiranje raziskovalnih programov

Na osnovi sprejete metodologije za ocenjevanje RP se bo objavil razpis, katerega predmet je povečanje financiranja obstoječih raziskovalnih programov, financiranje novih raziskovalnih programov in zagonskih programov. Ocenjevanje bo temeljilo prednostno na kvalitativnih ocenah. Predvidoma bo metodologija UL določala, da lahko raziskovalni programi dobijo pri kvalitativnem ocenjevanju največ 70 točk, pri kvantitativnem ocenjevanju pa največ 30 točk. Prijave bodo ocenjevali mednarodno uveljavljeni raziskovalci (panelisti in ocenjevalci).

ROK: junij 2023

PREDVIDENA TVEGANJA: Zaradi zamudnih postopkov potrjevanja razpisa na različnih telesih UL (članice UL, komisije UL, Senat, Upravni odbor) in težav s pridobitvijo ustreznih zunanjih panelistov in ocenjevalcev, ki bodo ocenjevali prijave na razpis, se lahko izvedba razpisa zamakne; Pri imenovanju panelistov in ocenjevalcev bi lahko prišlo do nasprotja interesov; Pride lahko tudi do napak pri prijavah ali postopku ocenjevanja prijav; Pri prvih implementacijah nove metodologije se lahko pokažejo določene pomanjkljivosti.

BLAŽILNI UKREPI: Po potrebi bomo sklicali izredne seje komisij, Senata ali UO; Vnaprej upoštevamo možnost daljšega obdobja za izpeljavo evalvacije prijav; Imena potencialnih panelistov iščemo tudi preko naših strateških partnerjev in mrež in združenj, v katere je vključena UL (KU Leuven, EUTOPIA, The GUILD, ...); Vsak panelist in ocenjevalec podpiše izjavo, da ni v nasprotju interesov z raziskovalci, ki bodo sodelovali v prijavah na ta razpis; Za blaženje tveganj možnih napak pri prijavah ali postopku ocenjevanja bomo imenovali Komisijo za pritožbe v postopku vrednotenja raziskovanih programov, ki bo obravnavala vse pritožbe prijaviteljev v postopku prijav in postopka ocenjevanja in po preverbi vseh dejstev ugodila pritožniku ali zavrnila pritožbo; Ustrezna korekcija pilotne metodologije.

2.3. Objava in izvedba Internega razpisa za zagonske programe

Z razpisom za zagonske programe bomo spodbudili mlajše raziskovalce, da na prebojnih ali novih področjih znanosti razvijejo svoj raziskovalni program. Izbor in ocenjevanje zagonskih raziskovalnih programov bo potekal letno skladno s (pilotno) metodologijo za vrednotenje raziskovalnih programov in glede na razpoložljiva sredstva v okviru razvojnega stebra financiranja RSF.

ROK: junij 2023 (in v naslednjih letih, kolikor bodo sredstva to dopuščala)

PREDVIDENA TVEGANJA: Tveganja so ista kot pri objavi in izvedbi razpisa za financiranje raziskovalnih programov (točka 2.2.)

BLAŽILNI UKREPI: Blažilni ukrepi za omilitev ali odpravo tveganj bodo isti kot pri objavi in izvedbi razpisa za financiranje raziskovalnih programov (točka 2.2.)

2.4. Objava in izvedba internega razpisa za dodelitev mentorskih mest izjemnim mentorjem

Z namenom nagrajevanja raziskovalne odličnosti na doktorskem raziskovanju bomo izvedli interni razpis za izjemne mentorje mladim raziskovalcem. Razpis bo namenjen najboljšim raziskovalcem na UL, ki vodijo vsaj en mednarodni projekt oziroma slovenski del mednarodnega projekta v vrednosti vsaj 100.000 evrov in ki so bili mentorji vsaj dvema doktorandoma, ki sta študij uspešno zaključila v zadnjih šestih letih.

ROK: januar 2023

PREDVIDENA TVEGANJA: Neenakomerna dodelitev dodatnih mest po posameznih področjih zaradi zahtevnih vstopnih pogojev za izjemnega mentorja.

BLAŽILNI UKREPI: Imenovali bomo mednarodno komisije za ocenjevanje in k sodelovanju povabili člane SMUL (mreža slovenskih znanstvenikov, profesorjev in drugih uglednih osebnosti, ki delujejo v akademskem, raziskovalnem in razvojnem okolju v tujini); Po zaključenem ocenjevanju bomo opravili analizo razpisa in pripravili predloge izboljšav.

2.5. Objava in izvedba Internega poziva za ocenjevanje raziskovalnih programov

Predmet internega pilotnega poziva je ocenjevanje obstoječih raziskovalnih programov na področju panela Evropskega raziskovalnega sveta (v nadaljevanju ERC) za področje družboslovja in humanistike (v nadaljevanju SSH) v prvem letu in za področje ved o življenju (v nadaljevanju LS) v enem od naslednjih let.

Ocenjevanje bo potekalo v skladu s pilotno metodologijo za vrednotenje raziskovalnih programov, vendar se v tem obdobju ne bo izvedlo prerazporejanje sredstev.

ROK: september 2024

PREDVIDENA TVEGANJA: Tveganja bodo ista kot pri objavi in izvedbi razpisa za financiranje raziskovalnih programov (točka 2.2.)

BLAŽILNI UKREPI: Blažilni ukrepi za omilitev ali odpravo tveganj bodo isti kot pri objavi in izvedbi razpisa za financiranje raziskovalnih programov (točka 2.2.)

2.6. Objava in izvedba Internega poziva za financiranje velikih interdisciplinarnih projektov UL

Cilj razpisa je ustanovitev velikih interdisciplinarnih projektov in s tem preboj UL na mednarodnem področju raziskovalne dejavnosti. Dodaten namen je boljše povezovanje med članicami UL na raziskovalnem področju z namenom okrepitve raziskovalne odličnosti in mednarodnega vpliva UL in prenos rezultatov v širšo družbo.

Predmet internega poziva (v nadaljevanju: poziva) je financiranje 3-4 velikih interdisciplinarnih projektov UL v vrednosti do 500.000 EUR na leto za obdobje 5 let. V projektu morajo sodelovati najmanj 3 članice UL, ki s svojim delom predstavljajo vsaj 2 od štirih raziskovalnih področij po razdelitvi področij ERC (LS, PE-N, PE-T in SSH). V pripravljalni fazi, ki bo trajala 1 leto, bo UL financirala 10 prijavljenih projektov, naprej pa tri do štiri (3-4) najboljše od njih za obdobje 5 let.

Veliki interdisciplinarni projekti morajo biti na enem od strateških razvojnih področij oziroma družbenih izzivov:

- Staranje in duševno zdravje
- Podnebne spremembe
- Energetski prehod
- Demografske in družbene spremembe
- Digitalizacija in nove tehnologije ter materiali
- Biotska raznovrstnost
- Krožno gospodarstvo

Interdisciplinarni projekti bodo morali zasledovati ambiciozne cilje na svojem raziskovalnem projektu vključno z naslednjimi:

- Objave v najboljših revijah
- Objave monografij
- Vrhunski umetniški dosežki
- Število doktorandov, vključenih v projekt
- Število prijav novih mednarodnih projektov
- Prenos znanja v študijski proces
- Vključevanje notranjih in zunanjih raziskovalcev
- Patenti, pogodbe z gospodarstvom, odcepljena podjetja
- Družbeni vpliv – prenos rezultatov projekta v širšo družbo
- Vključevanje uglednih tujih raziskovalcev/uveljavljenih slovenskih raziskovalcev iz tujine

Dodatno bo možno odobriti komplementarno shemo financiranja za največ 4 projekte v višini 75.000 EUR na leto za dve leti za projekte, ki so izkazali odličnost v prvi fazi izvajanja, a niso bili izbrani za velike projekte.

Prijave bodo ocenjevali tuji panelisti in ocenjevalci (odlični tuji raziskovalci na posameznih ERC področjih). Na osnovi njihovih ocen se bo pripravil seznam za financiranje glede na razpoložljiva sredstva, ki ga bo potrdil Senat UL.

ROK: junij 2024

PREDVIDENA TVEGANJA: Tveganja bodo ista kot pri objavi in izvedbi razpisa za financiranje raziskovalnih programov (točka 2.2.)

BLAŽILNI UKREPI: Blažilni ukrepi za omilitev ali odpravo tveganj bodo isti kot pri objavi in izvedbi razpisa za financiranje raziskovalnih programov (točka 2.2.) obravnavala vse pritožbe prijaviteljev.

2.7. Spremljanje odličnosti in odmevnosti znanstvenih objav

Z različnimi mehanizmi (vrednotenje raziskovalnih programov, interni razpisi za programe in projekte, podpora raziskovalcem mobilnosti in mednarodnemu povezovanju, nagrajevanje najodličnejših raziskovalnih dosežkov, dopolnjevanje habilitacijskih meril, založniška dejavnost, itd.) bomo krepili odličnost in odmevnost znanstvenih objav. Načrtujemo rast citiranosti objav raziskovalcev UL. Uspeh bomo spremljali z letnimi poročili o citiranosti objav raziskovalcev UL in uvrstitvi raziskovalcev UL na seznam najbolj citiranih raziskovalcev.

ROK: 2023, Vsako leto (2023-2027) bomo pripravili poročilo o citiranosti za preteklo 10-letno obdobje

PREDVIDENA TVEGANJA: Dostopnost podatkov o citiranosti v bazi WoS.

BLAŽILNI UKREPI: Uporabimo lahko tudi druge baze.

2.8. Pristop h CoARA koaliciji in priprava CoARA akcijskega plana za UL

UL bo do leta 2023 pristopila k podpisu CoARA Sporazuma o reformiranju raziskovalnega vrednotenja ter pripravila tudi svoj lasten akcijski načrt za implementiranje CoARA načel v svojih internih procesih. Sodelovala bo tudi v nacionalni CoARA koordinaciji.

ROK: pristop h COARA sporazumu 2023,
pristop k nacionalni koordinaciji CoARA 2024
priprava akcijskega načrta do konca leta 2024

PREDVIDENA TVEGANJA: Sprejem akcijskega načrta se lahko zaradi zamudnih postopkov potrjevanja akcijskega načrta na različnih telesih UL zamakne; Nacionalna koordinacija se lahko vzpostavi kasneje kot predvideno.

BLAŽILNI UKREPI: Akcijski načrt bomo, če bo treba, potrjevali po hitrem postopku; v nacionalno CoARA koordinacijo se bomo vključili, ko bo vzpostavljena, to ne bo vplivalo na implementacijo našega internega akcijskega načrta.

2.9. Ustanovitev strokovne enote za raziskovalno etiko in integriteto

Odlična znanost je etična in odgovorna znanost. Zato bomo ustanovili posebno Enoto za raziskovalno etiko in integriteto v okviru, ki bo nudila strokovno podporo raziskovalcem in vodstvu pri vprašanjih etike in integritete v raziskavah, organizirala izobraževanja in usposabljanja ter pomagala pri presojah odprtih etičnih vprašanj sodobne raziskovalne skupnosti.

ROK: 2024
PREDVIDENA TVEGANJA: Težave s pridobitvijo ustreznega kadra.
BLAŽILNI UKREPI: Ustrezen kader bomo iskali tudi med raziskovalci.

3. DRUŽBENI IN GOSPODARSKI VPLIV

3.1. Aktivni »scouting« in Ambasadorji prenosa znanja

Poleg splošnega ozaveščanja in promocije prenosa znanja, bomo povečevali število izumov na dva načina:

- Pisarna za prenos znanja bo prevzela aktivnejšo vlogo pri prepoznavanju novih idej/tehnologij, na način, da bo redno obiskovala laboratorije;
- preko ambasadorjev prenosa znanja – to so osebe na članicah, ki imajo izkušnje s prenosom znanja in so na voljo sodelavcem za vprašanja in motivacijo na tem področju.

ROK: celotno obdobje 2022-2027
PREDVIDENA TVEGANJA: Preobremenjenost raziskovalcev, tako da kljub prepoznavnemu potencialu, ne bodo imeli časa za prijavo novih izumov.
BLAŽILNI UKREPI: Pisarna čim bolj razbremeni raziskovalce v postopku prijave izuma in vseh nadaljnjih postopkih.

3.2. Aktivno trženje in spodbujanje ustanavljanja odcepljenih podjetij

Aktivno trženje bo potekalo v sodelovanju z raziskovalci, s katerimi skupaj identificiramo možnosti za povezovanja in razvoj. Pri tem uporabljamo različna orodja in mednarodna partnerstva. Vsako tehnologijo pa bomo tržili tudi preko digitalnih platform, ki so se v preteklosti izkazale za uspešne.

Prav tako bomo spodbujali podjetnost in podjetništvo zaposlenih in študentov z namenom povečati število odcepljenih podjetij, in sicer na način:

- sprejem pravnih podlag za ustanavljanje odcepljenih podjetij,
- dostop do investorjev,
- razvoj stalnih usposabljanj raziskovalcev na področju podjetništva, ustvarjalnosti in prenosa znanja,
- razvoj znamke: Odcepljeno podjetje Univerze v Ljubljani,
- vpeljava sistemskih spodbud.

ROK: celotno obdobje 2022-2027.
PREDVIDENA TVEGANJA: Preobremenjenost raziskovalcev; Dolgotrajni postopki pri sprejemanju pravnih aktov.
BLAŽILNI UKREPI: Razbremenitev raziskovalcev s podporo pisarne za prenos znanja; Pravočasno začeti postopki sprejemanja novih aktov.

3.3. Vzpostavitev patentnega sklada iz sredstev ISF

Vzpostavili bomo sklad, iz katerega bomo lahko (so)financirali stroške patentnih prijav.

ROK: marec 2022 (in celotno obdobje do 2027).
PREDVIDENA TVEGANJA: Vedno večje število patentnih prijav; Možnost, da sredstev ne bo dovolj.
BLAŽILNI UKREPI: Večja selektivnost pri prevzemanju službenih izumov; Iskanje drugih finančnih virov.

3.4. Sklepanje strateških partnerstev s podjetji na ravni UL

S podjetji, s katerimi že dobro sodelujemo, bomo k partnerstvu pristopili bolj strateško in na nivoju UL. Dolgoročni cilj pa je, da k partnerjem dodamo tudi čisto nova podjetja, tako slovenska kot tuja.

ROK: celotno obdobje 2022-2027.
PREDVIDENA TVEGANJA: Zahtevno upravljanje partnerstev.
BLAŽILNI UKREPI: Tesno sodelovanje med Pisarno za prenos znanja in članicami.

3.5. Financiranje inovacij in interni razpis Inovacijskega sklada UL

UL vlaga v pravno varstvo intelektualne lastnine (predvsem patentiranje) precejšnja sredstva. Ker pa so te tehnologije na nižjih stopnjah tehnološke pripravljenosti, so lahko manj zanimive za industrijske partnerje. Z namenom lajšanja komercializacije tehnologij je UL vzpostavila Inovacijski sklad.

Sklad je namenjen projektom na področju prenosa znanja, ki jim do sklenitve licenčne/prodajne pogodbe/pogodbe o skupnem razvoju ali prijave na večji razpis za preverbo koncepta manjka:

- študija izvedljivosti ali
- raziskava trga ali
- delujoči prototip ali
- potrditev delovanja tehnologije v industrijskem/kliničnem okolju ali
- vzpostavitev odnosov z relevantnimi podjetji.

Odobrenim projektom se bodo financirali stroški kadrovske okrepitve, izdelave študij izvedljivosti, izdelave prototipa, analize oz. raziskave potenciala trga, udeležbe oz. nastopa na industrijskih sejmih ipd.

ROK: maj 2022 (in celotno obdobje do 2027).

PREDVIDENA TVEGANJA: Majhno število prijav.

BLAŽILNI UKREPI: Promocija razpisa po članicah, izvedba informativnega dne.

3.6. Vzpostavitev in interni razpis HUD sklada

Ustanovili bomo HUD sklad, katerega cilj ne bo podpiranje nadaljnjih raziskav, temveč povečevanje družbenega učinka raziskav in izboljšanja družbe kot celote.

Financirali se bodo projekti, ki:

- rešujejo pereče družbene izzive, kot jih definirajo cilji trajnostnega razvoja,
- vključujejo in naslavlja različne družbene skupine,
- krepijo moči različnih skupin,
- povečujejo aktivacijo in participacijo državljanov ali
- imajo potencial zmanjšati družbene neenakosti med posamezniki, skupinami ali skupnostmi.

Odobrenim projektom bomo financirali stroške izdelave študije izvedljivosti, izdelave prototipa, analize oz. raziskave potreb in povratnih informacij uporabnikov, udeležbe na dogodkih z namenom mreženja z neakademskimi sodelavci ali uporabniki raziskave, organizacije dogodkov (delavnic, fokusnih skupin, študijskih obiskov ipd.), katerih cilj je izgradnja odnosov z uporabniki, pridobivanje njihovih mnenj in identifikacija potreb, težav, izzivov ipd., stroške potovanj na dogodke, konference s strokovnim prispevkom ali z namenom organizacije dogodka, stroške izobraževanj, vezanih na vpliv (impact), stroške študijskih obiskov potencialnih partnerjev, stroške komuniciranja in medijskih dejavnosti (vključno s pripravo vsebin za družbena omrežja), če je javno sodelovanje ključna pot do doseganja družbenega vpliva ali druge stroške, skladne z namenom projekta.

ROK: marec 2024 (in celotno obdobje do 2027).

PREDVIDENA TVEGANJA: Majhno število prijav.

BLAŽILNI UKREPI: Promocija razpisa po članicah; izvedba delavnic na temo družbenega vpliva raziskav.

3.7. Redno komuniciranje s splošno javnostjo o projektih in dosežkih raziskovalcev UL

Na spletni strani UL imamo vzpostavljeno platformo Raziskovalne novice/dosežki, kjer na poljuden način predstavljamo novice o raziskavah, raziskovalnih dosežkih in raziskovalnih projektih, ki jih izvajajo raziskovalci UL v povezavi s cilji trajnostnega razvoja, h katerim prispevajo.

ROK: celotno obdobje 2022-2027.

PREDVIDENA TVEGANJA: Težave s pridobitvijo besedil od raziskovalcev.

BLAŽILNI UKREPI: Proaktivno nagovarjanje nosilcev novih projektov ali raziskovalnih dosežkov, objava smernic za pripravo raziskovalnih novic, pomoč službe za raziskovalno dejavnost pri pripravi poljudnega besedila in prevodih.

3.8. Uveljavitev rednega letnega spremljanja znanstvenih objav raziskovalcev in raziskovalk UL po posameznih ciljih trajnostnega razvoja

V namen spremljanja, h katerim ciljem trajnostnega razvoja prispevajo znanstvene objave raziskovalcev UL, bomo v 2023 in 2024 testirali več bibliografskih orodij, nato pa to redno spremljali. Izsledke vsakoletne analize oziroma nabora podatkov bomo predstavili v letnem poročilu UL in na spletnih straneh UL, s čimer želimo doseči večjo vidnost družbenega vpliva UL v Sloveniji in v svetu, vezanega na njen prispevek k novim dognanjem na področjih, ki prispevajo k ciljem trajnostnega razvoja oziroma podpirajo njihovo vizijo bolj trajnostne in pravične prihodnosti.

ROK: Od leta 2023 dalje (izvedba vsako leto).

PREDVIDENA TVEGANJA: Potencialno zamujanje ali nedosegljivost razpoložljivosti podatkov na testnih straneh.

BLAŽILNI UKREPI: Po potrebi bomo preučili tudi razna druga orodja, ki podpirajo dostop do zgoraj opisanih podatkov.

4. MEDNARODNA VPETOST

4.1. Priprava programa in razpisov Razvojnega sklada UL

Na osnovi metodologije in meril delitev sredstev razvojnega stebra stabilnega financiranja (RSF) bo na začetku vsakega leta odbor Razvojnega sklada UL (RSUL), ki ga sestavljajo nekateri dekani članic UL s posameznih znanstvenih področij, predsednik Upravnega odbora in prorektor za znanstvenoraziskovalno dejavnost, odobril proračun in program RSUL. Program bomo v večji meri financirali iz sredstev razvojnega stebra financiranja (RSF) znanstvenoraziskovalne dejavnosti, delno pa tudi iz drugih lastnih virov. Sredstva Sklada predstavljajo sredstva za raziskovalno - razvojne namene UL, in sicer na naslednjih strateških področjih:

I. Za spodbujanje internacionalizacije raziskovalnega področja, ki zajema:

- Povračilo stroškov spodbujanja sodelovanja v evropskih in drugih mednarodnih raziskovalnih projektih;
- Financiranje pripravljalnih raziskovalnih projektov v okviru CELSA Sklada, ki so namenjeni

razvoju kompetitivnih prijav na okvirne raziskovalne programe EU skupaj z univerzo KU Leuven in nekaterimi najboljšimi centralno-evropskimi univerzami;

- Kritje stroškov članarin v izbranih interesnih mrežah in informacijskih platformah, kot so Research Professional, Crowdhelix, Evropsko združenje raziskovalnih managerjev in administratorjev EARMA; Združenje ameriških raziskovalnih administratorjev NCURA,...
- Kritje stroškov članarin v mednarodnih združenjih, ki omogočajo prijavljanje projektov na mednarodne razpise, kot so EIT KICI in podobno;
- Povračila članicam UL za različne stroške internacionalizacije raziskovalnih aktivnosti;
- Sofinanciranje sodelovanja v ARUA-GUILD centrih raziskovalne odličnosti, kjer UL kot članica združenja The GUILD sodeluje z afriškimi univerzami, članicami združenja ARUA.

II. Razvijanje kakovosti raziskovalnega področja, ki zajema:

- Povračilo stroškov zunanjih in notranjih strokovnjakov pri pripravi in pisanju projektnih prijav na razpise okvirnega raziskovalnega programa EU (poudarek na podpori priprave koordinatorskih več-partnerskih projektov ter MSCA in ERC/EIC projektov);
- Spodbude mentorjem uspešnih prejemnikov MSCA PF projektov, ERA projektov ali Pečata odličnosti (Seal of Excellence);
- Zagotovitev sredstev interdisciplinarnim raziskovalnim skupinam z udeležbo več članic z namenom skupne prijave na okvirne raziskovalne programe EU;
- Kritje stroškov usposabljanj, delavnic in drugih izobraževanj za spodbujanje in pripravo projektnih prijav na razpise okvirnega raziskovalnega programa EU ter dvig raziskovalne odličnosti;
- Financiranje krajših raziskovalnih projektov slovenskih raziskovalcev v tujini s študenti 1. 2. ali 3. stopnje na Univerzi v Ljubljani. Vsako leto bo objavljen nov razpis, prijava pa bo morala vsebovati opis načrtovanega dela, projektno skupino (slovenski raziskovalec v tujini in študenti UL) ter načrtovane stroške za izvedbo takšnega projekta.

III. Podpora kadrovskemu razvoju ter reintegraciji slovenskih raziskovalcev, ki zajema:

- Sofinanciranje stroškov plač in drugih stroškov pripravljajno-raziskovalnih projektov za pripravo kompetitivnih projektnih prijav na ERC razpise;
- Stroške usposabljanj oz. udeležbe strokovnih delavcev na izbranih delavnicah/konferencah s področja strokovne podpore evropskim in mednarodnim projektom (vključno s področjem intelektualne lastnine ter pravnim področjem);
- Povračila stroškov pomoči med članicami pri prijavljanju in administrativnem vodenju EU projektov;
- Sofinanciranje podoktorskih štipendij v okviru MSCA COFUND projekta EUTOPIA SIF;
- Sofinanciranje zaposlovanja uglednih slovenskih strokovnjakov iz tujine (reintegracija odličnih slovenskih raziskovalcev, ki delujejo v tujini) - sofinanciranje polovice plače uglednega slovenskega raziskovalca, ki deluje v tujini in je na ugledni tuji ustanovi zaposlen na mestu izrednega ali rednega profesorja oziroma na ustreznem enakovrednem raziskovalnem delovnem mestu na ugledni ustanovi v tujini.

Sredstva Razvojnega sklada UL se delijo in upravljajo v skladu Pravilnikom o upravljanju Razvojnega sklada UL.

ROK: april 2022 (in vsako naslednje leto).

PREDVIDENA TVEGANJA: Zaradi zamudnih postopkov usklajevanja sredstev RSUL se lahko zamakne vsako letni sprejem programa in proračuna; Za posamezne sheme in razpise je premalo ali preveč interesa.

BLAŽILNI UKREPI: Vsak konec preteklega leta bo odbor RSUL sprejel osnutek programa in proračuna za naslednje leto, na osnovi katerega bo možno izvajati razpise še pred končnim sprejemom proračuna RSUL za posamezno leto; Omogočen je prenos sredstev med posameznimi shemami in razpisi RSUL.

4.2. Vzpostavitev ISF skladov na članicah UL in zagotavljanje IRD sredstev raziskovalcem

Na podlagi meril za delitev prejetega stabilnega financiranja bodo članice del ISF sredstev namenile tudi za t.i. IRD sredstva raziskovalcem - sredstva za individualno raziskovalno delo, s katerim si raziskovalci krijejo udeležbo na mednarodnih konferencah ter sestankih mednarodnih združenj in uredniških odborov, in/ali za vzpostavitev ISF skladov, s podporo katerega bodo članice raziskovalcem in študentom omogočile znanstveno mobilnost, mednarodne udeležbe ali gostovanja znanstvenih sestankov ali poletnih šol.

ROK: celotno obdobje 2022-2027.

PREDVIDENA TVEGANJA: Nekatere članice UL ne bodo vzpostavile formalnih skladov.

BLAŽILNI UKREPI: Članice UL bodo lahko tudi na drugačen način financirale iste aktivnosti, nekatere tudi iz drugih virov.

Med glavnimi strateškimi cilji UL je spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti. Odlična znanost je koncept, ki se pogosto uporablja v raziskovalnih politikah in strategijah na nacionalni in mednarodni ravni. Nanaša se na vrhunske znanstvene raziskave, ki so na najvišji ravni kakovosti, inovativnosti in vpliva. UL želi vzpostaviti interni sistem vrednotenja, ki bo nagrajeval takšno znanost, ki bo temeljila na strogih metodoloških pristopih, transparentnosti in ponovljivosti rezultatov, prinašala nove koncepte, metode in tehnologije, ki premikajo meje znanja ter bo interdisciplinarna, mednarodno konkurenčna in odprto-dostopna in bo reševala aktualne družbene izzive in spodbujala tehnološki in gospodarski razvoj. UL bo vzpostavila takšne interne metodologije vrednotenja raziskovalnih programov in projektov, ki bodo preko internih razpisov omogočale financiranje programskih in raziskovalnih skupin in projektov z najboljšimi rezultati in ambicioznimi raziskovalnimi načrti. Kakovost programskih skupin bomo krepili z vključevanjem mladih raziskovalcev - doktorskih študentov, ki bodo dodatno dvigovali inovacijski potencial raziskovalnih programov in krepili njihov kadrovski podmladek. Za dvig kakovosti raziskovanja na doktorski ravni bomo spodbujali odličnost v mentoriranju in nagrajevali izjemne mentorje, nagrajevali pa bomo tudi mentorje tujih podoktorskih raziskovalcev.

Čeprav UL krovno pokriva vsa znanstvena področja po FRASCATTI klasifikaciji, bomo razvoj novih odličnih zagonskih raziskovalnih programov omogočili tudi mlajšim raziskovalcem, ki bodo s prebojnimi idejami odpirali nova področja raziskovanja na UL. S financiranjem podoktorskih projektov pa bomo krepili karierne poti raziskovalcev in njihove inovativne ideje. Vse prijave na večje interne razpise in pozive (za povečanje RP, za nove RP, za ocenjevanje RP, za velike interdisciplinarne projekte, za zagonske programe, za podoktorske projekte) bodo ocenjevali odlični neodvisni tuji raziskovalci s prednostnim kvalitativnim pred kvantitativnim ocenjevanjem (razmerje 70:30). Zavezanost načelom Koalicije za spremembo vrednotenja raziskav (CoARA) na podlagi kakovosti, zanesljivosti, ponovljivosti in/ali pristnosti raziskav bomo potrdili tudi z vključitvijo v CoARA koalicijo (tudi na nacionalni ravni) ter razvojem svojega CoARA akcijskega načrta.

Še posebej bomo spodbujali interdisciplinarnost kot pomembno komponento znanstvene odličnosti in podprli velike interdisciplinarne projekte, ki bodo vključevali dovolj veliko število raziskovalcev z različnih članic UL in v katerih bodo sodelovali tudi tuji raziskovalci in gospodarske družbe, da bodo lahko ti projekti sposobni s kakovostnim interdisciplinarnim raziskovanjem in inoviranjem doseči pomembne preboje na raziskovalnem, tehnološkem in družbenem področju.

Odličnost in odmevnost znanstvenih objav in podatkov, rezultatov raziskovalnih programov in projektov, bomo krepili tudi z objavami člankov in podatkov v uglednih mednarodnih znanstvenih revijah in v odprtem dostopu, kar nam bo omogočal tudi odprto-dostopni Repozitorij UL, ki se upravlja v okviru infrastrukturnega centra v okviru mreže infrastrukturnih centrov MRIC-UL in zagotavlja sistemsko, strokovno in tehnološko podporo pri pridobivanju, hranjenju, upravljanju in dostopu do podatkov ter objav. Tudi sicer bomo v vseh raziskavah spodbujali vsa načela odprte znanosti in z namenom izboljšanja kakovosti v izvajanje in komuniciranje raziskav vključevali različne družbene skupine in končne uporabnike.

V procesu krepitve znanstvene odličnosti bodo imeli pomembno vlogo tudi infrastrukturni centri v okviru MRIC UL in njihovo močno povezovanje v evropske raziskovalne infrastrukture. Z razvojem novih tehnologij bomo lahko po potrebi vzpostavljali tudi nove infrastrukturne centre, kar nam bo omogočila nova metodologija MRIC UL, ki jo načrtujemo. Tudi sicer bomo na področjih, na katerih je za kakovostne raziskave potrebna najodobnejša raziskovalna oprema na osnovi novih tehnologij, modernizirali opremo, ki bo dostopna raziskovalcem znotraj UL in tudi ostalim raziskovalnim organizacijam v Sloveniji in v svetu.

Znanstveno odličnost bomo kalili tudi v mednarodnih konzorcijih in preizkušali svojo mednarodno konkurenčnost na evropskih in mednarodnih kompetitivnih razpisih. S pomočjo sredstev Razvojnega sklada in okrepljeno notranjo in zunanjo strokovno podporo bomo izboljševali kakovost prijav raziskovalnih projektov in dvigovali uspešnost UL tudi na najbolj prestižnih evropskih razpisih, kot so Obzorje Evropa ERC in EIC.

Ker je internacionalizacija znanstvenih skupin zelo pomembna za kakovost raziskovalnega področja, bomo preko evropskih projektov MSCA (Marie Skłodowska-Curie Actions) in z dodatnimi sredstvi Razvojnega sklada UL privabljali in zaposlovali tuje raziskovalce in odlične slovenske raziskovalce, ki delujejo v tujini.

Odlična znanost je lahko le etična in odgovorna znanost, zato bomo z vzpostavitvijo nove enote za raziskovalno etiko in integriteto in njenimi aktivnostmi raziskovalcem nudili podporo pri njihovih vprašanjih in potrebah v vseh delih raziskovalnega procesa, vodstvu UL pa pomagali pri strateških usmeritvah pri aktualnih vprašanjih raziskovalne etike, integritete in varnosti raziskav.

Močna raziskovalna podpora pomembno prispeva h kakovosti in uspešnosti raziskovalnih projektov in programov. Kakovostno upravljanje znanstvenih projektov je nujen del znanstvene odličnosti. UL bo povečala število strokovnih delavcev v raziskovalnih in projektnih pisarnah in skozi povezovanja, izobraževanja in izmenjavo dobrih praks krepila njihove kompetence.

Ključna značilnost odlične znanosti pa je tudi njen vpliv na družbo ter tehnološki in gospodarski razvoj, ki ga bomo še posebej krepili.

Družbeni in gospodarski vpliv

Sodelovanje z okoljem in s tem krepitev družbenega in gospodarskega vpliva kot tretja misija Univerze predstavlja zelo pomemben segment razvoja Univerze in se neločljivo povezuje z ostalimi misijama. Bistvo znanstvenoraziskovalnega dela je napredek ne samo v znanosti prek znanstveno raziskovalnih objav, ampak tudi neposredno v družbi prek prenosa znanja. Tesna povezanost UL z gospodarstvom in družbo omogoča raziskovalcem prepoznavanje potreb in s tem snovanje družbeno-relevantnih raziskav. Zaradi širine UL, ki s kar 26 članicami pokriva tako reko vsa področja družbenega in ekonomskega razvoja, se UL ne specializira na posamezna področja, pač pa jo krepí predvsem interdisciplinarnost.

Prenos znanja v prakso potrebuje primerno okolje, hkrati pa je to kompleksen in dolgotrajen proces, ki potrebuje specialistična znanja. Na UL od leta 2018 deluje organizacijska enota Pisarna za prenos znanja. Pisarna poleg formalnih postopkov prevzema in zaščite službenih izumov ponuja tudi vsebinsko podporo pri prepoznavanju in pravnem varstvu intelektualne lastnine, aktivno trži univerzitetno znanje, povezuje raziskovalce z gospodarstvom, pomaga pri pogajanjih in sklepanju razvojno raziskovalnih pogodb ter spodbuja visokotehnološko podjetništvo študentov in zaposlenih na UL. Od leta 2022 se glavnina zaposlenih in aktivnosti pisarne financira s pomočjo stabilnega financiranja nacionalne raziskovalne agencije, pri tem pa smo si kot cilj zadali, da bomo v prihodnjih letih še dodatno nadgradili podporo prenosu znanja in umetnosti v vse sfere družbenega življenja.

Na UL bomo nadgradili ključne pogoje za krepitev prenosa znanja na naslednje načine:

- 1) krepitev zavedanja o pomenu intelektualne lastnine in motivacija za zaposlene v procesu prenosa znanja, vključno s krepitvijo sposobnosti prepoznavanja potencialnih inovacij (s pomočjo obiskov laboratorijev in ambasadov prenosu znanja na članicah),
- 2) aktivno trženje in jasna pravila za ustanavljanje odcepljenih podjetij in sodelovanje z gospodarstvom,
- 3) zagotovitev sredstev za financiranje patentnih stroškov s pomočjo patentnega sklada,
- 4) proaktivno iskanje strateških partnerstev s pomočjo sklepanja pogodb s strateškimi partnerji na ravni UL,
- 5) implementacija sistemskih ukrepov za spodbujanje prenosa znanja. Na področju sistemskih ukrepov za spodbujanje prenosa znanja v gospodarstvo bomo povečali »Inovacijski sklad UL«, s pomočjo katerega finančno podpiramo preverbo koncepta obetavnih projektov (t.i. »Proof of concept« sklad).

Dodatno bomo ustanovili še HUD sklad za povečanje vpliva, učinka in družbenega pomena humanističnih, umetniških in družboslovnih (HUD) raziskav na družbo.

Z obema skladoma in podpornim sistemom na UL podpiramo torej tako tehnološke kot tudi družbene učinke znanstvenoraziskovalnega dela.

Prebojne tehnologije odpirajo gospodarske priložnosti: po eni strani možnost ustanavljanja novih tehnoloških podjetij, po drugi pa krepitev inovativnost in prebojnost že obstoječih. S tem se ustvarjajo nova delovna mesta in novi produkti, kar dolgoročno vpliva na konkurenčnost Slovenije, njen trajnostni razvoj, rast gospodarstva in večjo blaginjo.

Po drugi strani podpiramo projekte, ki naslavljajo sodobne družbene izzive, kot so socialna pravičnost, vključenost, trajnost, enakost, demokratičnost in vladavina prava. Slednje predstavljajo osnovne vrednote za oblikovanje odporne družbe, katere smoter je skrb za dobrobit posameznika. Ob vse večji digitalizaciji družbe postaja vse pomembnejša osredotočenost na človeka, zagotavljanje socialne zaščite, spoštovanje raznolikosti ter omogočanje enakih možnosti za uspeh vseh ljudi. Spodbujamo interdisciplinarno odzivanje na sodobne družbene izzive, predvsem pa poudarjamo vključevanje raznolikih deležnikov z namenom povečanja družbenega učinka izvedenih raziskav. Končni cilj teh projektov običajno ni novo podjetje ali nov produkt, pač pa gre največkrat za ozaveščanje, spremembo kulture ali navad, politik in zakonodaje.

Družbeni in gospodarski vpliv raziskav in inovacij UL se bo krepil s povečanim komuniciranjem znanstvenih aktivnosti in rezultatov, vključujoč različne ciljne skupine in splošno javnostjo ter z zavedanjem o prispevanju raziskav k ciljem trajnostnega razvoja družbe. Obe komponenti nam bosta služili tudi kot samorefleksija o pomenu in namenu našega raziskovalnega dela.

Mednarodna vpetost

Mednarodno sodelovanje je pomembna komponenta vseh naših ciljev in ukrepov za dvig raziskovalne odličnosti ter družbenega in gospodarskega vpliva.

V interne evalvacije raziskovalnih programov, v evalvacije prijav za povečanje ali za nove raziskovalne programe, za zagonske programe in interdisciplinarne projekte je vključena tudi presoja preteklih in predvidenih mednarodnih povezovanj, projektov in sodelovanj v novih evropskih in mednarodnih raziskovalnih iniciativah. Tudi sam proces internih evalvacij bo imel komponente mednarodne vpetosti, saj bodo prijave ocenjevali uveljavljeni raziskovalci iz tujine (panelisti in ocenjevalci). Od vseh interno sofinanciranih projektov, tudi od pripravljano-raziskovalnih projektov, ki jih bomo financirali iz Razvojnega sklada UL, se zahtevajo prijave na razpise evropskih raziskovalnih programov in drugih mednarodnih programov. Spodbujali bomo vzpostavljane raziskovalnih konzorcijev s strateškimi partnerji, kot so KU Leuven, univerze združene EUTOPIA, The Guild, UNICA ter iniciativ LERU-CE7, Regionalna Platforma za Balkan ter dodatno tudi s t.i. TOP 15 najodličnejšimi raziskovalnimi organizacijami in univerzami v EU, ki iz programa Obzorje počrpajo 50% vseh sredstev kot npr. CNRS, Max Planck, Fraunhofer, INSERM, CNR, ETH Zürich, itd. Podpirali bomo povezovanje tudi z raziskovalci z drugih kontinentov, kot npr. sodelovanje z afriškimi univerzami v ARUA – GUILD centrih raziskovalne odličnosti.

Prav aktivnosti in sheme Razvojnega sklada UL, financiranega iz razvojnega stebra financiranja (RSF) znanstvenoraziskovalne dejavnosti, so še posebej namenjene krepitvi mednarodnega povezovanja in mednarodne vpetosti. S pomočjo notranjih in zunanjih ekspertov bomo pomagali raziskovalcem pri pripravi odličnih prijav raziskovalnih projektov na razpise evropskih in mednarodnih razpisov. Raziskovalcem in strokovnim delavcem bomo krili stroške udeležb na evropskih srečanjih in konferencah. Spodbujali bomo članstva v evropskih in mednarodnih združenjih raziskovalnih managerjev (EARMA, NCURA), ter članstva raziskovalcev v različnih mrežah (CrowdHelix, EIT KICi,...) za evropsko in mednarodno povezovanje z namenom skupnih raziskovalnih in inovacijskih projektov. S pomočjo članstva v SBRA (Slovensko gospodarsko in raziskovalno združenje) v Bruslju bomo krepili prisotnost univerze v Bruslju in tesno povezovanje z drugimi mrežami in EU predstavniki ter Evropsko komisijo. Organizirali bomo različna usposabljanja raziskovalcev in strokovnih delavcev za prijavljanje in upravljanje evropske in mednarodnih raziskovalnih projektov. S financiranjem pripravljano-raziskovalnih projektov bomo krepili kompetence raziskovalcev za evropske in mednarodne prijave.

Članice UL (fakultete in akademije) bodo svojim raziskovalcem omogočale IRD sredstva za podporo individualnemu raziskovalnemu delu, da se bodo lahko udeleževali mednarodnih konferenc in simpozijev, vzpostavljale pa bodo tudi ISF sklade za financiranje mednarodnega znanstvenega udejstvovanja, sodelovanja v odborih združenj ali uredniških odborih znanstvenih revij ali pa gostovanja mednarodnih znanstvenih sestankov ali poletnih šol.

V procesu zunanje internacionalizacije univerze bomo skozi mednarodne povezave in sodelovanja v znanosti in tehnologijah dosegali multiplikativne učinke na družbeni in gospodarski vpliv in povečali svoje prispevke k doseganju ciljev trajnostnega razvoja v EU in v svetu. Rezultate raziskav bomo objavljali v mednarodnih znanstvenih revijah in odprtodostopnem repozitoriju UL, da bomo dobili dodatne odzive in vpoglede od raziskovalcem po vsem svetu. Tehnološke rezultate in inovacije (izume, patente) bomo tudi mednarodno zaščitili in iskali strateška partnerstva za prenos znanja tudi na mednarodnih trgih. Družboslovne in humanistične inovacije bomo delili zunaj meja svoje države in krepili mednarodno družbeno vpetost.

Z intenzivnim mednarodnim povezovanjem z raziskovalnimi organizacijami, podjetji in različnimi družbenimi skupinami bomo gradili zunanjo internacionalizacijo, krepili pa bomo tudi notranjo internacionalizacijo kot proces medkulturne preobrazbe univerze. Prek razpisov Obzorje Marie Skłodowska-Curie Actions (PF, DN in Cofund) bomo privabljali odlične tuje raziskovalce na začetku kariere ter jim tudi po zaključku MSCA projektov nudili nadaljevanje zaposlitve na UL s financiranjem pripravljano-raziskovalnih projektov za namen prijave na ERC razpise. Tudi na drugih evropskih in mednarodnih projektih (ERC, EIC, ERA Chair, itd.) bomo zaposlovali mnoge odlične tuje raziskovalce. Izkušene slovenske raziskovalce, ki raziskovalno delujejo na tujih znanstvenih inštitutih in univerzah, bomo povabili, da bodo na UL izvajali krajše raziskovalne projekte s študenti 1., 2. in 3. stopnje. Sofinancirali pa bomo tudi zaposlitve izkušenih slovenskih raziskovalcev, ki se bodo vrnili iz tujine in svojo kariero nadaljevali na UL in na ta način okrepili kakovost v znanstvenoraziskovalnem delovanju UL.

Namen celovite internacionalizacije UL ni samo izpolnjevanje od zunaj določenih zahtev, ampak je internacionalizacija sredstvo za napredek UL in krepitev posebnega poslanstva UL v Sloveniji v poučevanju, raziskovanju in javni službi.